VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ
FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ
INSTITUTE OF FINANCES

POROVNÁNÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÝCH PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ
COMPARISON OF THE ECONOMY OF SELECTED ORGANIZATIONS OF PUBLIC SECTOR

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE Petra Pejchalová
AUTHOR

VEDOUCÍ PRÁCE doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.
SUPERVISOR

BRNO 2017

VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ
FAKULTA PODNIKATELSKÁ

Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav financí
Studentka:	**Petra Pejchalová**
Studijní program:	Ekonomika a management
Studijní obor:	Účetnictví a daně
Vedoucí práce:	**doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.**
Akademický rok:	2016/17

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Porovnání hospodaření vybraných příspěvkových organizací

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce: veřejný sektor a příspěvkové organizace
Analýza a zhodnocení hospodaření vybraných příspěvkových organizací, jejich porovnání
Vlastní návrhy řešení, posouzení jejich přínosu
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je na základě důkladné analýzy a zhodnocení hospodaření vybraných příspěvkových organizací jejich porovnání dle předem vybraných ukazatelů. Dále navržení dílčích opatření, která povedou v obou organizacích k optimalizaci výdajů, případně ke zvýšení příjmů.

Základní literární prameny:

HEJDUKOVÁ, P. Veřejné finance: teorie a praxe. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2015. ISBN 978-80-74-0-298-4.

OCHRANA, F., J. PAVEL a L. VÍTEK. Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. ISBN 978-8--247-3228-2.

PROKŮPKOVÁ, D. Průvodce účetnictvím veřejných financí. 1. vyd. Praha: Český institut interních auditorů, 2016. ISBN 978-80-86689-54-8.

PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 3 vyd. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.

VODÁKOVÁ, J. Akruální účetnictví ve veřejném sektoru. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2012. ISBN 978-80-7357-890-9.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc. ředitel	doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D. děkan

Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá hospodařením příspěvkových organizací, kterými jsou základní školy v Novém Městě na Moravě. Práce je rozdělena do 4 částí. Cílem je zhodnotit jejich hospodaření, porovnat jejich příjmy a výdaje rozpočtu, výnosy a náklady a výsledky hospodaření. Následně navrhnout opatření, které povedou k optimalizaci.

Abstract

Bachelor thesis deals with economy of allowance organizations, which are elementary schools in Nové Město na Moravě. The work is divided into 4 parts. The aim of my work is to evaluete their financial position. Further, compare their incomes and costs in budget, revenue and expenses and comprehensive income. Subsequently propose measures that will lead to optimization.

Klíčová slova

veřejný sektor, příspěvková organizace, školství, rozpočet, základní škola

Key words

public sector, allowance organization, education, budget, elementary school

Bibliografická citace

PEJCHALOVÁ, P. *Porovnání hospodaření vybraných příspěvkových organizací.* Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 90 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D..

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 29. května 2017

_____

podpis studenta

Poděkování

Touto cestou bych velice ráda poděkovala paní doc. Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D. za vedení této práce. Dále bych chtěla poděkovat mému oponentovi Ing. Tomáši Vlčkovi, za jeho rady, připomínky, čas a mým přátelům a rodině, kteří mě při psaní práce podporovali.

OBSAH

ÚVOD

Bakalářská práce se zaměřuje na hospodaření vybraných příspěvkových organizací. Příspěvkové organizace, jako organizace územně samosprávného celku, kterým může být kraj nebo obec, jsou neziskové organizace, které plní službu obyvatelstvu.

Tato práce bude rozčleněna do 4 hlavních částí. Nejprve budou stanoveny hlavní cíle práce a metodiky, které povedou ke stanovení cílů. Dále přiblíží teoretické poznatky, které jsou důležité k pochopení problematiky. Dojde k vymezení prostředí veřejného sektoru, do kterého příspěvková organizace patří. Dále je důležité vymezení pravidel, kterými se příspěvková organizace musí řídit, následně budou vymezeny postupy při zřízení, hospodaření a financování příspěvkové organizace. V rámci hospodaření budou přiblíženy peněžní fondy, které může organizace vytvářet, dále její hospodaření s majetkem. Pro příspěvkovou organizaci je stěžejní její hlavní činnost, pro kterou byla zřízena, ale v rámci svých možností může vykonávat i hospodářskou činnost. Příspěvková organizace je jednotkou, která musí vést účetnictví a podléhá daňovému režimu České republiky. Jelikož je analytická část soustředěna na dvě základní školy, bude v rámci teoretické části přiblíženo i prostředí školství, způsoby hospodaření a financování.

Předmětem zkoumání analytické části práce jsou dvě příspěvkové organizace Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou a Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou. Nejprve budou interpretovány základní informace daných škol, jejich stručná historie, zaměření a specializace výuky, živnostenská oprávnění, organizační struktura, náplň hlavní a hospodářské činnosti. Následně bude provedena analýza příjmů a výdajů, výnosů a nákladů a výsledků hospodaření, celkového, z hlavní činnosti a hospodářské činnosti. Analýza bude prováděna ve sledovaném období od roku 2012 do roku 2016.

V závěrečné části budou interpretovány návrhy na optimalizaci, které budou vyplývat z údajů zjištěných v analytické části práce.

1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ŘEŠENÍ

Hlavním cílem této práce je na základě důkladné analýzy a zhodnocení hospodaření vybraných příspěvkových organizací jejich porovnání dle předem vybraných ukazatelů. Následně navržení dílčích opatření, která povedou v obou organizacích k optimalizaci výdajů, případně ke zvýšení příjmů.

Aby mohlo dojít k naplnění hlavního cíle, je důležité si stanovit dílčí cíle, které systematicky povedou k jeho naplnění:

- teoreticky přiblížit prostředí veřejného sektoru a východiska, která jsou důležitá pro správné fungování a hospodaření příspěvkové organizace,
- z hlediska teoretických poznatků přiblížit prostředí školství České republiky, respektive regionální školství, do kterého se zařazují základní školy, které budou předmětem zkoumání v analytické části práce,
- v analytické části práce stanovit základní informace o vybraných příspěvkových organizacích, týkající se jejich sídel, statutárních orgánů, stručné historie, jejich speciálního zaměření, dále vymezit jejich živnostenská oprávnění a náplň hlavních a hospodářských činností,
- zhodnotit a analyzovat hospodářskou situaci vybraných příspěvkových organizací z hlediska časového intervalu od roku 2012 do roku 2016,
- vymezit určité příjmy a výdaje rozpočtů, výnosy a náklady z hlavních a hospodářských činností vybraných příspěvkových organizací ve sledovaném období,
- vymezit výsledky hospodaření z hlavních činností, hospodářských činností a výsledky hospodaření za běžná účetní období (celkové výsledky hospodaření) vybraných příspěvkových organizací ve sledovaném období,
- na základě zjištěných poznatků z analytické části práce navrhnout optimální řešení hospodářské situace vybraných příspěvkových organizací, kdy řešení bude vycházet z nejvíce rozdílných údajů mezi školami a cílem bude navrhnout takové řešení, které vyrovná rozdíly,
- dílčím cílem ve vlastních návrzích řešení bude také posoudit, zda poskytovaný provozní příspěvek od zřizovatele je pro školy vyhovující a zda existuje mezi školami v tomto poskytovaném příspěvku rovnováha či nikoliv.

Data pro analýzu budou čerpána, pro příjmy a výdaje příspěvkových organizací z klikacích rozpočtů za jednotlivé roky zkoumání a data pro analýzu výnosů, nákladů a výsledků hospodaření budou čerpána z výkazů zisků a ztrát za jednotlivá sledovaná účetní období.

Z hlediska metodik, bude nejvíce využita metoda analýzy, syntézy, indukce a dedukce.

Metodou analýzy bude postupováno v případě rozčlenění rozpočtů vybraných příspěvkových organizací na příjmy a výdaje, a dále na jejich položky, a z hlediska výkazů zisků a ztrát vybraných příspěvkových organizací na náklady a výnosy a jejich účty. Následně v kapitolách o příjmech a výdajích vybraných příspěvkových organizací budou metodou zobecňování a analogie spojeny jednotlivé podobné položky (např. do výdajů na spotřebu energií budou zahrnuty položky rozpočtu studená voda, teplo, plyn, elektrická energie, pohonné hmoty a maziva). Metoda syntézy bude využita v porovnání výsledků hospodaření vybraných příspěvkových organizací. Metodou dedukce budou rozebrány rozdílné položky ve vybraných kapitolách, (např., jaký je nejvyšší výnosový účet z hlediska výnosů z hospodářské činnosti). Metodou indukce a dedukce bude postupováno v kapitole vlastních návrhů a řešení.

Z hlediska postupu ve vlastních návrzích řešení bude postupováno tím způsobem, že budou z analytické části práce vybrány největší rozdíly v hospodaření vybraných příspěvkových organizacích a budou navržena dílčí opatření, která povedou v obou organizacích k optimalizaci výdajů, případně ke zvýšení příjmů.

2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE: VEŘEJNÝ SEKTOR A PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Následující část pojednává o teoretických poznatcích, které jsou nedílnou součástí pro pochopení problematiky hospodaření příspěvkové organizace.

2.1 Veřejný sektor

Veřejný sektor zařazujeme v národním hospodářství do neziskového sektoru. Je financován z veřejných financí (tzn. veřejné rozpočty), (Tetřevová, 2008, s. 26–27).

Struktura veřejného sektoru může být velmi různorodá, lze ho členit dle resortů (např. justice, policie, školství, zdravotnictví, ochrana životního prostředí), institucí (např. organizační složky, příspěvkové organizace) nebo procesů (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 33-34).

Veřejný sektor je řízen a spravován veřejnou správou, ve které se rozhoduje veřejnou volbou a zároveň také podléhá veřejné kontrole (Rektořík a kol., 2007, s. 14). Člení se na státní správu a samosprávu. Státní správu vykonává stát, přímo nebo zprostředkovaně, prostřednictvím souhrnu institucí. Samospráva vykonává svoje záležitosti samostatně, v rámci příslušných zákonů, lze ji členit na územní samosprávu a zájmovou skupinu (např. profesní komory), (Provazníková, 2015, s. 11–12).

Územní samospráva vykonává veřejnou správu na území menším než je stát a lze je vymezit následujícím způsobem:

- kraje,
- obce,
- dobrovolné svazky obcí,
- hlavní město Praha, statutární města (Březinová, 2013, s. 15).

2.2 Organizace územních samosprávných celků

Obce a kraje mohou dle §23 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů k plnění svých úkolů, zvláště k hospodářskému využívání svého majetku a k zabezpečení veřejně prospěšných činností zřizovat:

- organizační složky,
- příspěvkové organizace
- obchodní společnosti (akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným),
- ústavy,
- školské právnické osoby,
- veřejné výzkumné instituce (§23, odst. 1, Zákon č. 250/2000 Sb.).

2.3 Příspěvková organizace

Příspěvková organizace (PO) je nezisková organizace, kterou zřizuje stát nebo územně samosprávný celek (obec nebo kraj). Důvodem pro zřízení je zabezpečování smíšených veřejných statků pro obyvatelstvo. Je vždy účetní jednotkou a má samostatnou právní subjektivitu, protože to vyžaduje jí rozsah, struktura a složitost (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 288, 292).

Zřízení, postavení a hospodaření PO upravují zákony o rozpočtových pravidlech:

- zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů (Hejduková, 2015, s. 214, 217).

2.3.1 Zřízení příspěvkové organizace

Příspěvková organizace vzniká na základě zřizovací listiny, kterou vydává její zřizovatel. Zřizovací listina musí obsahovat následující skutečnosti:

- úplný název zřizovatele (plný název příslušné obce nebo kraje, přičemž obec musí rovněž určit i zařazení do správního obvodu okresu),
- název, sídlo a identifikační číslo PO,
- hlavní účel činnosti a náplň činnosti PO,
- označení statutárních orgánů,
- vymezení majetku, který jí zřizovatel předává do správy,
- vymezení majetkových práv,
- vymezení pravidel pro výrobu a prodej zboží,
- vymezení práv a povinností, které jsou potřebné pro případný pronájem svěřeného majetku,
- druhy doplňkové činnosti, které jsou povoleny zřizovatelem,
- určení doby, na kterou je PO zřízena (§27, odst. 2, Zákon č. 250/2000 Sb.).

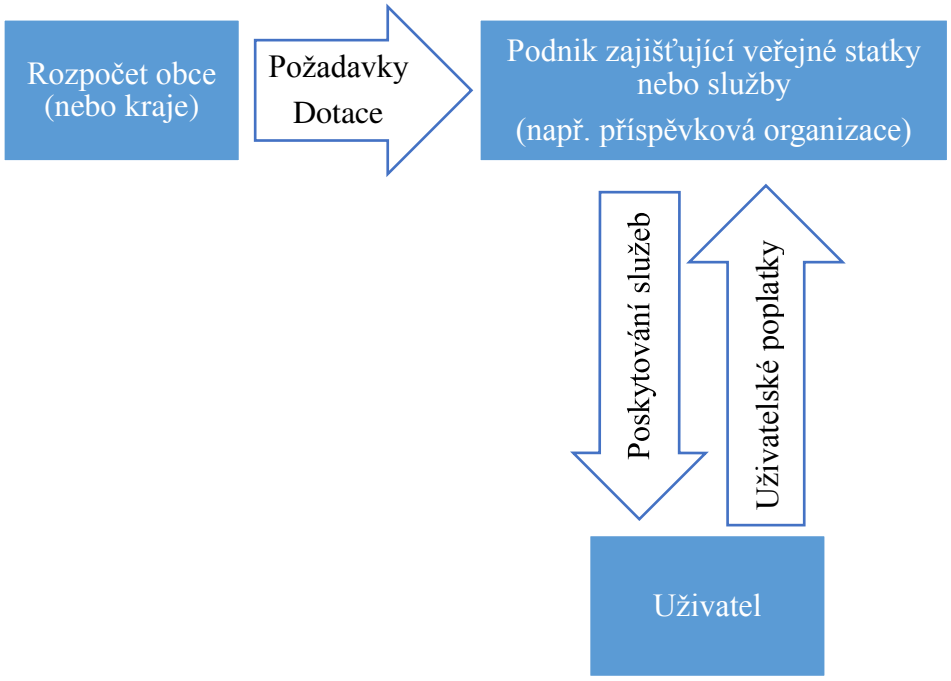
Organizace vzniká ke dni určeného zřizovatelem v rozhodnutí, v němž uvede dále rozsah převodu práv a závazků na vznikající (popř. přejímající) organizaci. Ke vzniku příspěvkové organizace může dojít i prostřednictvím sloučení nebo splynutí dvou nebo více organizací (Peková, 2004, s. 135). Tyto skutečnosti a údaje zřizovací listiny se zveřejňují a zřizovatel je povinen je oznámit Ústřednímu věstníku České republiky. PO se dále na návrh zřizovatele zapisuje do obchodního rejstříku (§27, odst. 8, odst. 10, Zákon č. 250/2000 Sb.).

2.3.2 Hospodaření a financování příspěvkové organizace

Hospodaření příspěvkové organizace je vždy podřízeno finanční kontrole zřizovatele. Na rozpočet svého zřizovatele, obce nebo kraje, je napojena saldem svého rozpočtu, jedná se o tzv. netto způsob financování: *„Jestliže uživatelský poplatek platí občan přímo organizaci poskytující službu, je příjmem provozovatele. Z výdajů rozpočtu obce (kraje) jsou poskytovány dotace*[1] *(smluvně dohodnuté) na pokrytí ziskové přirážky, popřípadě celkových nákladů nebo jejich části včetně ziskové přirážky v závislosti na výši úhrady,*

[1] Z výdajů rozpočtu obce jsou příspěvkovým organizacím zřizovatelem poskytovány příspěvky (§28, odst. 4, Zákon č. 250/2000 Sb.), (poz. aut.).

kterou platí občan. Objem rozpočtu územního celku je menší, neboť jsou nižší výdaje na zabezpečení veřejných statků a služeb.“ (Provazníková, 2015, s. 221-223)



Obr. 1: Netto způsob financování (Upraveno dle Provazníková, 2015, s. 221)

Dle Pekové, Pilného, Jetmara příspěvková organizace hospodaří v rámci svého rozpočtu, který musí být sestavován jako vyrovnaný. Příjmy, kterých dosahuje ze své činnosti, plynou zejména z uživatelských poplatků, tyto ovšem často nepokrývají ekonomicky nutnou výši nákladů a tak není ekonomicky soběstačná. Proto je příspěvková organizace závislá na finančních prostředcích (příspěvcích) od svého zřizovatele, kterými jsou příspěvek na provoz, určený zejména k doplnění chybějících zdrojů na financování běžných potřeb (opravy a údržby) a příspěvek na investice (kapitálový), (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 288-294).

Výše příspěvků se stanovují v návaznosti na specifická kritéria, výkony nebo normy. Může pro výpočet použít např. vzorce, aby byly vyrovnány rozdíly v provozních nákladech mezi jednotlivými organizacemi (Provazníková, 2015, s. 223).

Zřizovatel může PO stanovovat limity na čerpání:

- příspěvku na provoz od zřizovatele,
- individuální dotace určené na konkrétní akce,

- systémové dotace určené na konkrétní akce,
- návratné finanční výpomoci určené na konkrétní akce (Březinová, 2013, s. 17).

Plánovaný finanční vztah rozpočtu mezi PO a zřizovatelem by se během roku měl měnit pouze ve výjimečných případech. Mohlo by totiž dojít ke zhoršení podmínek pro hospodaření PO. Pokud zřizovatel chce zvýšit výši příspěvku pro PO, může tak učinit pouze tehdy, pokud má dostatečné finanční zdroje na jeho pokrytí ve svém rozpočtu (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 295).

PO dále hospodaří s prostředky z vytvořených fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob a peněžních prostředků ze zahraničí nebo s těmi, které jí poskytl Národní fond, s dotacemi na úhradu provozních výdajů poskytnuté z rozpočtu Evropské unie nebo dle jiných mezinárodních smluv (Hejduková, 2015, s. 218).

Pokud se dotace na úhradu provozních výdajů poskytované z rozpočtu Evropské unie a jiných mezinárodních smluv nespotřebují do konce kalendářního roku, převádějí se do rezervního fondu, kde se sledují odděleně a budou využity jako zdroj financování v následujících letech (§28, odst. 3, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Zároveň ale může zřizovatel požadovat odvody, pokud její plánované výnosy překračují její plánované náklady nebo pokud její investiční zdroje jsou větší, než je jejich potřeba užití podle rozhodnutí zřizovatele (§28 odst. 6, Zákon č. 250/2000 Sb.). Tyto odvody mohou být požadovány z části provozních výnosů nebo z odpisů. Případná částka, která převýší výši příspěvku, který odvádí do rozpočtu zřizovatele, se nazývá provozní přebytek. Ten si může bez omezení ponechat a mohou jej tak efektivně využít (Provazníková, 2015, s. 223).

Zřizovatel může nařídit odvody, pokud PO poruší rozpočtovou kázeň. Odvod bude mít částku ve výši neoprávněně použitých prostředků. Zřizovatel tento odvod může nařídit do 1 roku ode dne zjištění porušení rozpočtové kázně, nejdéle však do 3 let, může ji však i snížit nebo prominout do 1 roku od uložení odvodu. Případy, kdy dojde k porušení rozpočtové kázně:

- PO použije finanční prostředky od svého zřizovatele na jiný než stanovený účel,
- PO převede více finančních prostředků do peněžního fondu,

- PO použije prostředky peněžního fondu v jiné výši a na jiné účely,
- PO použije provozní prostředky na účel, na který měly být použity prostředky peněžního fondu,
- PO překročí stanovený objem prostředků na platy, pokud překročení nekryla z fondu odměn,
- PO neuskuteční ostatní odvody ve zřizovatelem stanovené lhůtě (§28, Zákon č. 250/2000 Sb.).

2.3.3 Majetek příspěvkové organizace

Příspěvková organizace hospodaří se svěřeným majetkem svého zřizovatele, který stanovil v zřizovací listině. Zřizovatel tímto úkonem nechává příspěvkové organizaci majetková práva, aby mohla svěřený majetek plně využívat a rozvíjet ho, pečovat o něj a správně jej evidovat (Hejduková, 2015, s. 218).

PO může pořizovat další majetek pouze takový, který potřebuje k výkonu své činnosti. Může k tomu využít následujících způsobů:

- bezúplatným převodem od zřizovatele,
- darem, pokud souhlasí zřizovatel písemným rozhodnutím,
- děděním, pokud souhlasí zřizovatel písemným rozhodnutím,
- jiným způsobem s rozhodnutím zřizovatele (§27, odst. 5, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Pokud se pro PO majetek, který nabyla bezúplatným převodem od zřizovatele, stane nepotřebným, nejprve ho nabídne bezúplatně zřizovateli a pokud jej zřizovatel nepřijme, má PO možnost daný majetek nabídnout do vlastnictví jiné osobě, za podmínek stanovených zřizovatelem (§27, odst. 6, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Se souhlasem zřizovatele může příspěvková organizace pořizovat věci smlouvou o nájmu s právem koupě nebo nákupem na splátky (Provazníková, 2015, s. 223). Souhlas je potřebný z toho důvodu, že PO nemusí mít v budoucnu finanční prostředky na zakoupení, nebo se např. zřizovatel rozhodne PO zrušit (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 295).

2.3.4 Ostatní úkony hospodaření příspěvkové organizace

PO má právní subjektivitu, ale některé vymezené činnosti v hospodaření musí PO vykonávat pouze se souhlasem svého zřizovatele (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 295).

Úvěry, půjčky a ručení

Smlouvy o úvěru nebo půjčce smí PO uzavřít pouze po předchozím písemném souhlasu zřizovatele. Může, ale od svého zřizovatele požadovat návratnou finanční výpomoc k dočasnému krytí svých potřeb. Tuto výpomoc ale musí vrátit nejpozději do 31. března následujícího roku (Provazníková, 2015, s. 223). Souhlas zřizovatele se nevyžaduje, pokud PO čerpá půjčky zaměstnancům z fondu kulturních a sociálních potřeb (§34, odst. 1, Zákon č. 250/2000 Sb.). PO může mít dodavatelské úvěry (Březinová, 2013, s. 17).

Za závazky třetích osob PO nesmí ručit (Hejduková, 2015, s. 218). Může ručit za závazky svého zřizovatele a za závazky ostatních zřizovatelem zřízených nebo založených subjektů, ale pouze se souhlasem zřizovatele (Provazníková, 2015, s. 223).

Cenné papíry

PO nemá oprávnění nakupovat akcie nebo jiné cenné papíry, protože tento způsob obchodování je spojen s rizikem, které si PO nemůže dovolit, protože hospodaří s veřejnými finančními prostředky (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 295). PO také nesmí být směnečným ručitelem a nesmí vystavovat či akceptovat směnky. PO ovšem může se souhlasem zřizovatele přijímat cenné papíry jako protihodnotu za své pohledávky (§36, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Poskytování darů

Příspěvková organizace nesmí poskytovat dary jiným subjektům. Výjimku tvoří majetek, který PO nabyla bezúplatným převodem od zřizovatele, a který se pro ni stane nepotřebným. Pokud jej zřizovatel nepřijme, má PO možnost daný majetek darovat jiné osobě, za podmínek stanovených zřizovatelem. Další výjimku tvoří fond kulturních a sociálních potřeb, kde je povoleno poskytování peněžitých a věcných darů pro zaměstnance dané PO a jiné osoby (§27, odst. 6, §37, Zákon č. 250/2000 Sb.),

v souladu s vyhláškou Ministerstva financí České republiky o fondu kulturních a sociálních potřeb (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 296).

Zřizování a zakládání právnických osob

Příspěvková organizace nesmí zřizovat nebo zakládat právnické osoby. V rámci tohoto, také nemá oprávnění nakupovat cenné papíry (Provazníková, 2015, s. 223), což znamená, že nesmí mít majetkovou účast v již zřízené nebo založené právnické osobě (za účelem podnikání), (Hejduková, 2015, s. 219).

2.3.5 Fondy příspěvkové organizace

Peněžní fondy jsou vyčleněné peněžní prostředky, které slouží k samostatnému použití a oddělenému sledování. Jejich zdrojem mohou být příjmy v běžném roce, přebytky hospodaření z minulých let, převody prostředků z rozpočtu (Březinová, 2013, s. 98). Příspěvková organizace vytváří tyto peněžní fondy – **rezervní fond, investiční fond, fond odměn, fond kulturních a sociálních potřeb**. Pokud se na účtech těchto fondů po ukončení rozpočtového období nacházejí zůstatky, převádějí se do následujícího roku (Provazníková, 2015, s. 223).

Rezervní fond (účet 413, 414) bývá tvořen ze zlepšeného výsledku hospodaření nebo z peněžitých darů. Příděl do tohoto fondu musí schválit zřizovatel na konci rozpočtového období (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 296). Příspěvkové organizace, které jsou zřizované obcemi nebo kraji, provádí příděl do tohoto fondu až po převodech do fondu odměn. Čerpání z tohoto fondu se využívá zejména k rozvoji své činnosti, k překlenutí rozdílů mezi výnosy a náklady, k úhradě sankcí za porušení rozpočtové kázně, k úhradě ztráty za předchozí roky nebo pro posílení fondu investic (Březinová, 2013, s. 100), (§ 30, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Investiční fond (účet 416) příspěvková organizace tvoří k financování investičních potřeb a jejímu rozvoji. Tvoří se z odpisů hmotného a nehmotného majetku dle odpisového plánu (byl schválen jejím zřizovatelem), z investičních příspěvků z rozpočtu jejího zřizovatele, z investičních dotací ze státních fondů nebo jiných veřejných rozpočtů, z příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého majetku (musí schválit zřizovatel), z příjmů

z prodeje vlastního dlouhodobého hmotného majetku, z investičních peněžních darů a příspěvků od jiných subjektů nebo z převodů z rezervního fondu (částku musí schválit zřizovatel). Bývá používán zejména na financování investičních potřeb (pořízení dlouhodobého majetku), na financování oprav a údržby nemovitého majetku, k vyrovnání investičních úvěrů nebo půjček, k odvodu do rozpočtu zřizovatele (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 297), (§31, Zákon č. 250/2000 Sb.).

Fond odměn (účet 411) bývá motivačním fondem, jsou z něho hrazeny odměny zaměstnancům. Tvoří se po skončení rozpočtového období ze zlepšeného výsledku hospodaření a to do výše jeho 80 %. Převod peněžních prostředků do fondu musí schválit zřizovatel (§32, Zákon č. 250/2000 Sb.), (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 297).

Fond kulturních a sociálních potřeb (účet 412) je typ sociálního fondu a jeho použití a tvorba se řídí vyhláškou ministerstva financí (vyhláška č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, ve znění pozdějších předpisů). Vytváří se v průběhu roku formou záloh z plánované roční výše, vyúčtování skutečného základního přídělu se provede podle ročního objemu zúčtovaných mezd a náhrad mezd, platů a náhrad platů, popř. odměn, v rámci účetní závěrky. Používá se zejména k financování kulturních a sociálních potřeb, dále k financování interních vědeckých aspirantů, dále důchodců, kteří v příspěvkové organizaci pracovali před odchodem do důchodu a k dalším potřebám zaměstnanců příspěvkové organizace. (Peková, 2004, s. 137). Fond kulturních a sociálních potřeb může také příspěvková organizace využít na úhradu nákladů spojených se stravováním, na příspěvky na rekreační pobyty u jiné osoby, na dary, na nenávratné sociální výpomoci, na poskytnutí návratných sociálních výpomocí nebo zápůjček (půjčky na bytové účely). Pro prostředky tohoto fondu existuje v účetnictví samostatný bankovní účet 243 – Běžný účet fondu kulturních a sociálních potřeb (Březinová, 2013, s. 99).

2.3.6 Hlavní a doplňková činnost

„Hlavní činnost PO je dána účelem, k němuž byla PO zřízena.“ (Březinová, 2013, s. 17)

Příspěvková organizace může vykonávat vedle hlavní činnosti i doplňkovou činnost (tj. vedlejší činnost, hospodářská činnost), pokud to její zřizovatel povolí a je-li tak uvedeno v zřizovací listině (Peková, 2004, s. 135).

Takováto činnost musí být provozována výhradně na základě příslušných právních předpisů, jimiž jsou např. živnostenský zákon nebo zákon o daních z příjmů (Březinová, 2013, s. 17).

Tato činnost by měla být vždy zisková a měla by vést ke zlepšení ekonomického potenciálu a zlepšenému výsledku hospodaření (Provazníková, 2015, s. 223). Finanční zdroje, které organizace získá touto činností, by měla využít pro financování hlavní činnosti (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 298).

Doplňková činnost se sleduje v účetnictví odděleně (Peková, 2004, s. 135).

Hospodářský výsledek příspěvkové organizace se potom tedy bude rovnat součtu výsledku z hlavní činnosti a zisku vytvořeného z doplňkové činnosti po zdanění (Březinová, 2013, s. 17).

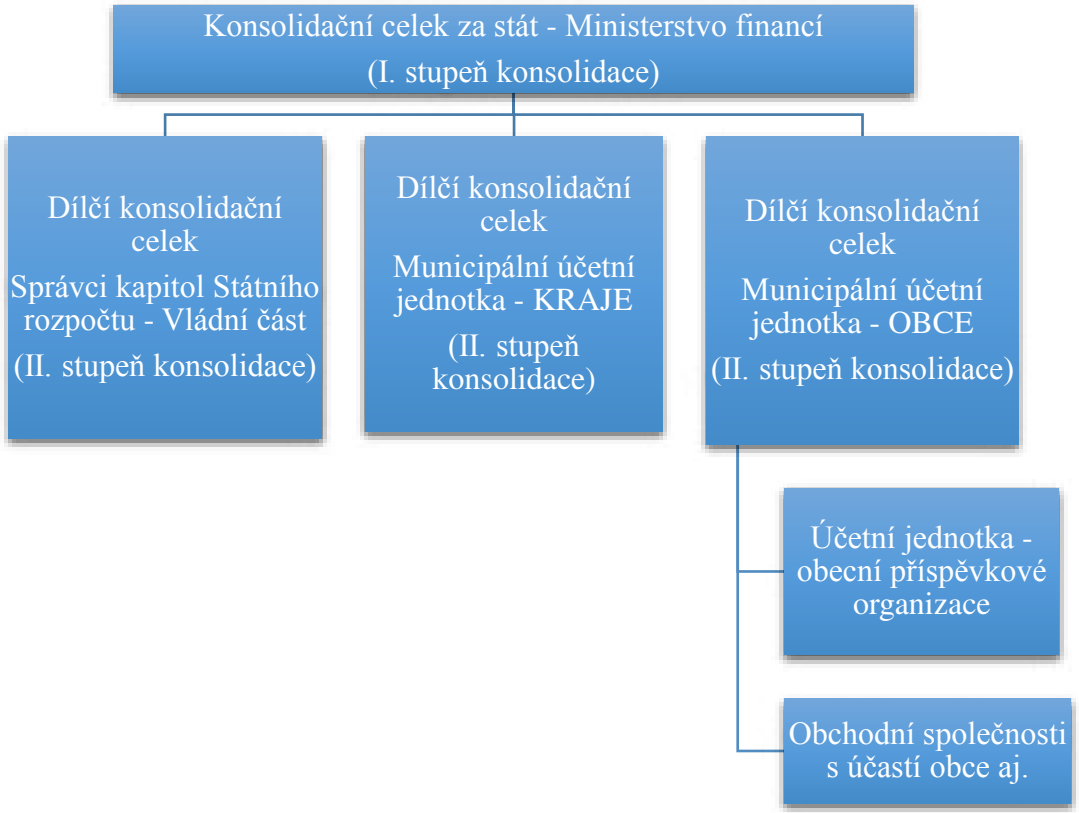
Zisk z této činnosti je předmětem daně z příjmů právnických osob (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 298).

2.3.7 Vedení účetnictví příspěvkové organizace

V roce 2005 byla zahájena účetní reforma veřejného sektoru, podstatou této reformy byl přechod z tradičního peněžního konceptu na akruální koncept. Hlavním cílem akruálního principu v účetnictví je zabezpečit, aby výnosy a s nimi související náklady byly zaúčtovány v odpovídajícím účetního období, se kterým věcně a časově souvisejí (Vodáková, 2012, s. 23-24).

PO je účetní jednotkou, která může vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu, pokud rozhodne její zřizovatel. To neplatí pro PO, která je konsolidovanou účetní jednotkou v rámci účetnictví státu (Březinová, 2013, s. 16).

Od 1. 1. 2016 se všechny příspěvkové organizace zahrnují do konsolidačního celku České republiky (Ministerstvo financí České republiky – Účetní konsolidace státu, 22. 10. 2015). Obr. 3 ukazuje zařazení příspěvkové organizace mezi konsolidační celky státu.



Obr. 2: Schéma konsolidačních celků (Upraveno dle: Prokůpková, 2016, s. 42)

K 1. 1. 2016 veřejný sektor, tedy i příspěvková organizace, své účetnictví řídí dle následující legislativy:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění novely č. 221/2015 Sb. který nabyl účinnosti k 1. 1. 2016 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 4),
- vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky, ve znění novely č. 369/2015 Sb., který nabyl účinnosti k 1. 1. 2016 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 64),
- vyhláška č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací

státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech), ve znění novely č. 370/2015 Sb., který nabyl účinnosti k 1. 1. 2016 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 37),

- vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, ve znění novely č. 372/2015 Sb., který nabyl účinnosti 1. 1. 2016 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 180),
- vyhláška č. 220/2013 Sb., o požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek, který nabyl účinnosti k 1. 8. 2013 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 187),
- vyhláška č. 312/2014 Sb., o podmínkách sestavení účetních výkazů za Českou republiku (konsolidační vyhláška státu), ve znění novely č. 373/2015 Sb., který nabyl účinnosti k 1. 1. 2016 (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 193),
- České účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky, které vedou účetnictví podle vyhlášky č. 410/2009 Sb. (Úplné znění, číslo: 1117, 2016, s. 2).

2.3.8 Daňový režim příspěvkové organizace

PO je poplatníkem daní, pokud se u ní vyskytuje předmět příslušné daně. Může se jednat například o daň z přidané hodnoty, daň z příjmů. Pro příspěvkovou organizaci jsou v mnoha případech předměty daní za určitých podmínek z příslušných zákonů osvobozeny. Většina daňových zvýhodnění jsou pro neziskové organizace, které nebyly založeny nebo zřízeny za účelem podnikání. Přesné specifikace jsou uvedeny v příslušných daňových zákonech, ve znění pozdějších předpisů (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 299-300).

Dle zákona č. 586/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů se příspěvková organizace vymezuje v §17a pod pojmem veřejně prospěšného poplatníka (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 300).

„Veřejně prospěšným poplatníkem je poplatník, který v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci jako svou hlavní činnost vykonává činnost, která není podnikáním.“(§17a, Zákon č. 586/1992)

2.4 Školství v České republice

V České republice se školství řídí školským zákonem (zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů). Školství a vzdělání v České republice základní a střední vzdělání poskytované a financované státem. (Hejduková, 2015, s. 236).

2.4.1 Struktura vzdělávacího systému

Struktura vzdělávacího systému v České republice se od 13. 12. 2007 řídí Mezinárodní klasifikací vzdělání ISCED (International Standard Classification of Education), která vznikla počátkem 70. let 20. století organizací UNESCO. V současnosti se řídí nejnovější verzí ISCED 2011 (zavedena 1. 1. 2014), a protože se tato klasifikace používá zejména pro statistické účely, spravuje ji Český statistický úřad (ReferNet – Mezinárodní klasifikace pro vzdělávací programy ISCED ohlédnutí za její historií a nová verze ISCED 2011, 2015).

2.4.2 Financování školství v České republice

Existují dva typy základních zdrojů financování školství – přímé a nepřímé financování. Přímá forma je založena na přímé úhradě za vzdělávací služby od příjemců těchto služeb. Tato forma není příliš častá, jedná se zejména o financování školného u soukromých škol. Nepřímou formou financování se rozumí získávání finančních prostředků zejména z veřejných rozpočtů, jimiž v České republice jsou:

- státní rozpočet a kapitola č. 333 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR (dále jen MŠMT),
- rozpočty územní samosprávy,
- rozpočet Evropské unie (Hejduková, 2015, s. 237).

Rozpočet kapitoly č. 333 MŠMT, rozděluje výdaje mezi jednotlivé školské úseky:

- věda a vysoké školy,
- regionální školství včetně přímo řízených organizací,

- podpora činnosti v oblasti mládeže,
- podpora činnosti v oblasti sportu,
- výdaje na programy spolufinancované z rozpočtu Evropské unie a ostatní zahraniční,
- programy mimo výzkum, vědu a inovaci,
- ostatní výdaje na zabezpečení úkolů resortu (Rozpočet kapitoly 333 MŠMT na rok 2016).

2.5 Regionální školství

Mezi zřizovatele regionálních škol zařazujeme obce a kraje. Předškolní zařízení a základní školy mohou zřizovat obce, svazky obcí, soukromé subjekty, církve. Střední školy mohou zřizovat kraje, soukromé instituce a církve. Vyšší odborné školy mohou zřizovat kraje (Hejduková, 2015, s. 238).

Do regionálního školství spadají následující typy škol:

- mateřské školy a předškolní zařízení,
- základní školy včetně nižších ročníků gymnázií,
- speciální (zvláštní) školy,
- gymnázia,
- střední odborné školy,
- střední odborná učiliště,
- vyšší odborné školy,
- základní umělecké školy, zájmové a jazykové vzdělávání (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 319).

2.5.1 Hospodaření škol regionálního školství

Všechny školy a školská zařízení hospodaří jako příspěvkové organizace (nebo jako školská právnická osoba). Musí se tedy řídit zákony a vyhláškami, které upravují

hospodaření s rozpočtovými prostředky státního rozpočtu České republiky (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 324).

K hlavním příjmům školy řadíme dotace, úroky z vlastních finančních prostředků, prodej materiálu a majetku, zlepšený hospodářský výsledek (ať už současný nebo z minulého roku). Mezi výdaje ve školství patří zejména neinvestiční výdaje, jejichž výši ovlivňuje zejména počet žáků (studentů) školy, počet tříd ve škole a také současné úkoly školství. Zařazujeme mzdy, sociální a zdravotní pojištění, příděl do fondu kulturních a sociálních potřeb, energie, materiální výdaje, daně a poplatky, služby, cestovné (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 324-325).

2.5.2 Financování škol regionálního školství

Hlavní zdroje peněžních prostředků pro školy jsou:

- dotace ze státního rozpočtu,
- příspěvky z rozpočtu zřizovatele,
- z doplňkové činnosti,
- z fondů organizací,
- z ostatních zdrojů (peněžité dary od fyzických a právnických osob), (Ochrana, Pavel, Vítek, 2010, s. 119).

Ze **státního rozpočtu**, konkrétně tedy z kapitoly č. 333 MŠMT, se financují zejména mzdy, odvody, učební pomůcky, vzdělávání pracovníků, poradenské činnosti, stravovací a ubytovací služby (Hejduková, 2015, s. 238). Výdaje na školství ze státního rozpočtu rostou každý rok. Princip rozdělení peněžních prostředků je takový, že MŠMT nejprve peněžní prostředky rozdělí na základě republikových normativů (*„Republikové normativy stanovuje MŠMT jako výši výdajů připadajících na vzdělávání a školské služby pro jedno dítě, žáka nebo studenta příslušné věkové kategorie v oblasti předškolního, základního, středního a vyššího odborného vzdělávání ve školách a školských zařízeních zřizovaných kraji, obcemi a svazky obcí na kalendářní rok.“* (Ochrana, Pavel, Vítek, 2010, s. 119)). Ty následně poskytne formou dotace kraji. Krajský úřad poté pomocí

krajských normativů tyto prostředky rozdělí těm, kteří vykonávají činnost škol a školských zařízení (Ochrana, Pavel, Vítek, 2010, s. 119).

V jednotlivých krajích České republiky o hospodaření s finančními prostředky rozhodují instituce vykonávající státní správu v příslušném školství, jimiž jsou obce, odbory školství krajských úřadů, MŠMT, Česká školní inspekce, Školské rady, ředitelé škol a ředitelé předškolních nebo školních zařízení. O přidělení určité velikosti rozpočtu rozhoduje především počet žáků a dětí jednotlivých škol nebo školských zařízení (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 319).

Z **rozpočtů zřizovatelů** školy financují především ostatní provozní a investiční výdaje, jimiž mohou být např. hospodářský provoz předškolních zařízení, školních jídelen, mateřských a základních škol (Hejduková, 2015, s. 238), (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 308).

Školské subjekty mohou vykonávat kromě hlavní činnosti (do hlavní činnosti se dle Zákona č. 561/2004 Sb. zahrnuje poskytování vzdělání podle vzdělávacích programů) i **doplňkovou činnost**, která tedy může být jedním z dalších možností pro získání finančních prostředků pro školu. Tato činnost nesmí omezovat výkon hlavní činnosti, ale zároveň na ni musí navazovat nebo musí umožnit účelnější využití odborné klasifikace zaměstnanců (Ochrana, Pavel, Vítek, 2010, s. 120). Na financování doplňkové činnosti nesmějí být použity finanční prostředky, které škola získala přídělem ze státního rozpočtu, s výjimkou těch prostředků, které budou poskytnuty dočasně (v příslušném čtvrtletí je musí vrátit zpět). Prostředky, které během své činnosti získá, může použít jen k úhradě výdajů doplňkové činnosti (§135, Zákon č. 561/2004 Sb.).

2.5.3 Aktivity školy

Škola nebo školské zařízení mohou v rámci své činnosti provádět školské aktivity, které můžeme rozdělit do dvou kategorií – započítané aktivity a nezapočítané aktivity. Do započítaných aktivit se začleňuje zejména vzdělávání a vzdělávací aktivity v základních školách (popř. středních školách, středních odborných učilištích), speciálních školách, dětských domovech, výchovných ústavech, můžeme ji také nazvat

jako výuková část školy. Mezi nezapočítané aktivity zařazujeme ty aktivity, které mají charakter sociálních dávek nebo určité nadstavby. Zařazujeme mezi ně např. školní stravování, ubytování ve školních zařízeních, školní družiny, školy v přírodě, sportovní třídy škol, sportovní kurzy, zájmové činnosti. Co se týče financování těchto aktivit, musí být přednostně zajištěny ze strany školy započítané aktivity. Zbylé prostředky plynou na zajištění nezapočítaných aktivit (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 333).

3 ANALÝZA A ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÝCH PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ, JEJICH POROVNÁNÍ

Předmětem analýzy jsou organizace Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou a Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou.

3.1 Základní informace o příspěvkových organizacích

Obě organizace jsou příspěvkovými organizacemi (statistická právní forma 331 – Příspěvková organizace) zřízené územně samosprávným celkem a mají společného zřizovatele.

Název zřizovatele:	Město Nové Město na Moravě
Sídlo (adresa):	Vratislavovo náměstí 103, 592 31 Nové Město na Moravě, okres Žďár nad Sázavou
IČO:	00294900

Obě PO se zařazují do sektoru 13130 – místní vládní instituce. Jejich ekonomickou činnost lze klasifikovat dle CZ-NACE: 85311: Základní vzdělávání na druhém stupni základních škol a pro I. ZŠ dále 56292: Stravování ve školních zařízeních, menzách, 8559: Ostatní vzdělávání j. n. (ARES – Ekonomické subjekty, Ministerstvo financí ČR, © 2005-2013).

Organizace vedou účetnictví ve zjednodušeném rozsahu.

3.1.1 Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou

Název organizace:	Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou
Sídlo:	Vratislavovo náměstí 124, 592 31 Nové Město na Moravě, okres Žďár nad Sázavou

IČO: 70284725

Právní forma: příspěvková organizace s právní subjektivitou

Statutární orgán: ředitel Mgr. Otto Ondráček

Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou používá k identifikaci organizace při jednáních města nebo při organizačních jednáních zkrácený název I. ZÁKLADNÍ ŠKOLA (dále jen I. ZŠ).

Od 1. 1. 2005 je spolehlivým plátcem daně z přidané hodnoty (dále jen DPH), DIČ CZ70284725, spadá pod Finanční úřad pro Kraje Vysočina s Územním pracovištěm ve Žďáru nad Sázavou, Strojírenská 28 (Subjekty DPH, Ministerstvo financí ČR, © 2005-2013).

Počátky její existence se datují k roku 1879, tudíž se zařazuje mezi nejstarší školy regionu. Příspěvkovou organizací města Nového Města na Moravě se stala dne 1. 1. 2000. Od roku 2003 se stala její součástí i malotřídní Základní škola ve Slavkovicích. (kolektiv autorů Základní školy Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, 2010).

I. Základní škola každoročně realizuje specializované třídy v oboru výpočetní techniky pro žáky 2. stupně (tj. 6. – 9. ročník). Tuto specializaci zajišťuje od roku 1994. Dále se také zaměřuje na oblast ekologické výchovy. V rámci tohoto zaměření se škola aktivně zapojuje do mezinárodního vzdělávacího programu Ekoškola. Dále se pyšní titulem Škola udržitelného rozvoje a je také začleněna do sítě programu Zdravá škola (kolektiv autorů Základní školy Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, 2010).

Živnostenská oprávnění:

Živnostenské oprávnění č. 1: hostinská činnost – jedná se o ohlašovací řemeslnou živnost. Toto oprávnění vzniklo ke dni 19. 12. 2001 a jeho platnost je na dobu neurčitou. V rámci této živnosti vlastní škola provozovnu, která se nachází v místě sídla školy (Živnostenský rejstřík, Ministerstvo průmyslu a obchodu, © 2005-2017).

Živnostenské oprávnění č. 2: výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – jedná se o ohlašovací živnost volnou. Toto oprávnění vzniklo ke dni 1. 12. 2001 a jeho platnost je na dobu neurčitou. Toto oprávnění zahrnuje

následující obory činnosti: reklamní činnost a marketing, specializovaný maloobchod, realitní činnost, pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti (Živnostenský rejstřík, Ministerstvo průmyslu a obchodu, © 2005-2017).

3.1.2 Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou

Název organizace:	Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou
Sídlo:	Leandra Čecha 860, 592 31 Nové Město na Moravě, okres Žďár nad Sázavou
IČO:	60574674
Právní forma:	příspěvková organizace s právní subjektivitou
Statutární orgán:	ředitel Mgr. Jan Krakovič

Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou používá k identifikaci organizace při jednáních města nebo při organizačních jednáních zkrácený název II. ZÁKLADNÍ ŠKOLA (dále jen II. ZŠ).

Tato příspěvková organizace není plátcem DPH.

Počátky školy se datují k 28. 6. 1969. Příspěvkovou organizací města Nového Města na Moravě se stala dne 1. 1. 1998. Součástí II. ZŠ je také malotřídní Základní škola v Pohledci (Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, 2009).

Od školního roku 1973/1974 II. ZŠ realizovala sportovní třídy pro žáky 2. stupně (tj. 6. – 9. ročník), sportovní zaměření se týkalo zejména lyžování, kopané a atletiky. Tyto sportovní třídy byly k 1. 9. 2009 zrušeny z důvodů celkového poklesu žáků na školách, a dále, aby došlo k naplnění kapacity sportovní třídy, musel by se razantně snížit nárok na školní prospěch žáků. Namísto sportovních tříd vznikl k 1. 9. 2009 Školní sportovní klub, ve kterém je umožněno sportovat všem dětem z Nového Města na Moravě a okolí a realizace sportovní výchovy žáka ve školním sportovním klubu je realizovaná na všestranné sporty. Dále se II. ZŠ specializuje

na daltonskou výuku, tzn., že se na rozdíl od jiných škol snaží vést děti k větší samostatnosti, zodpovědnosti a spolupráci. Potom nabízí svým žákům kvalitní výuku cizích jazyků a aktivně se zapojuje do mezinárodního vzdělávacího programu Ekoškola (Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, 2009).

Živnostenská oprávnění:

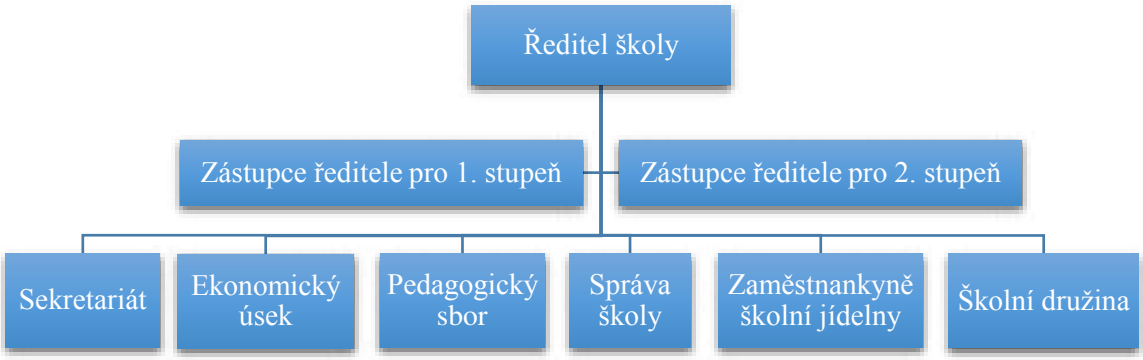
Živnostenské oprávnění č. 1: hostinská činnost – jedná se o ohlašovací řemeslnou živnost. Toto oprávnění vzniklo ke dni 26. 4. 1999 a jeho platnost je na dobu neurčitou. V rámci této živnosti vlastní škola provozovnu, která se nachází na adrese Leandra Čecha 859, 592 31, Nové Město na Moravě (Živnostenský rejstřík, Ministerstvo průmyslu a obchodu, © 2005-2017).

Živnostenské oprávnění č. 2: výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – jedná se o ohlašovací živnost volnou. Toto oprávnění vzniklo ke dni 30. 12. 2002 a jeho platnost je na dobu neurčitou. Toto oprávnění zahrnuje následující obory činnosti: pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti (Živnostenský rejstřík, Ministerstvo průmyslu a obchodu, © 2005-2017).

3.1.3 Organizační struktura škol

Organizační struktury obou škol jsou velmi podobné. Do vedení každé školy se zahrnují statutární orgán a jeho zástupci. Statutárním orgánem je na základě konkurzního řízení jmenován Radou města Nového Města na Moravě ředitel školy, který písemně jmenuje (popř. odvolává) svého zástupce, který ho zastupuje v době jeho nepřítomnosti v plném rozsahu práv a povinností. Ředitele I. ZŠ i II. ZŠ mohou zastupovat 2 zástupci, jimiž jsou zástupce pro 1. stupeň (tj. 1. – 5. ročník) a zástupce pro 2. stupeň (tj. 6. – 9. ročník).

Vedení školy dohlíží na další úseky školy, kterými jsou sekretariát, ekonomický úsek, pedagogický sbor, správa školy (školník, uklízečky), zaměstnankyně školní jídelny a vychovatelky školní družiny.



Obr. 3: Organizační struktura škol (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

3.1.4 Hlavní činnost

Hlavním účelem, pro který byly příspěvkové organizace zřízeny, je zajištění činností v oblasti školství. Náplň se řídí dle školského zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů.

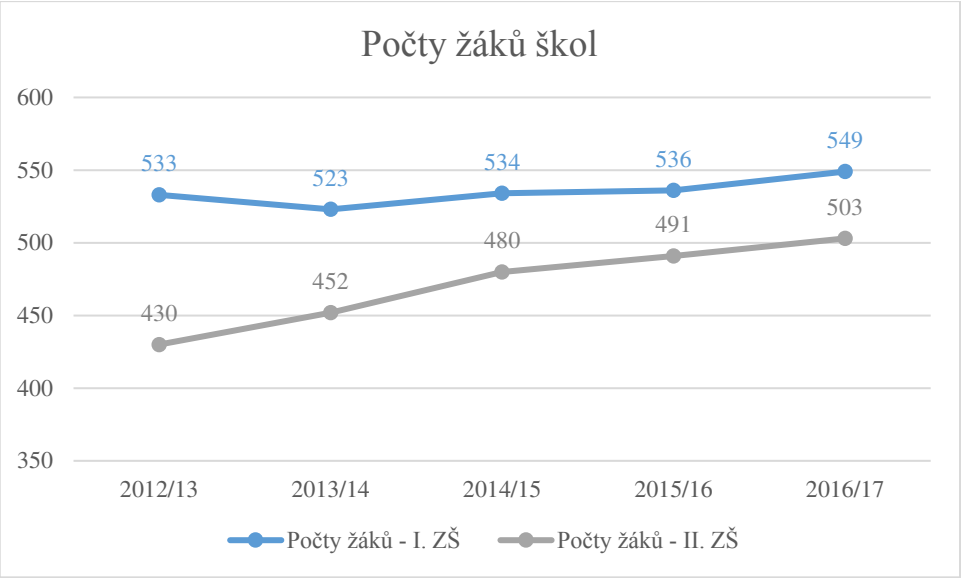
Předměty a výkony činnosti:

a) základní školy – poskytují základní vzdělávání, I. ZŠ se specializací v oboru výpočetní techniky,
b) školní družiny – obě organizace poskytují zájmové vzdělávání,
c) školní jídelny – nabízí školní stravování, vydává jídla, která sama připravuje a může vydávat jídla, která připravuje jiná jídelna.

II. ZŠ dále v rámci své hlavní činnosti poskytuje zájmové vzdělávání pro své žáky v rámci Školního sportovního klubu.

3.1.5 Počty žáků škol

Vývoj počtu žáků škol je zachycen na následujícím grafu. Počty žáků jsou sledovány za školní roky, během kterých počty žáků pro I. ZŠ a II. ZŠ mají rostoucí trend. Mezi školami je vidět, že více žáků navštěvuje I. ZŠ, ovšem rozdíly se mezi školami v počtech žáků ve sledovaném období zmenšují.



Graf 1: Vývoj počtu žáků škol (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

3.1.6 Hospodářská činnost

Obě PO mohou provozovat doplňkovou činnost jen se souhlasem svého zřizovatele. Za zřizovatelem stanovených podmínek, uvedených ve zřizovacích listinách mohou provádět následující doplňkové činnosti:

a) mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání školení a kurzů, včetně lektorské činnosti,
b) provozování kulturních, kulturně-vzdělávacích a zábavních zařízení, pořádání kulturních akcí, zábav, výstav, veletrhů, přehlídek, prodejních a obdobných akcí,
c) podnájem prostor,
    a. na dobu 30 dnů a kratší bez předchozího písemného souhlasu zřizovatele,
    b. na dobu delší než 30 dnů s předchozím písemným souhlasem zřizovatele,
d) půjčování a pronájem věcí movitých,
e) reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení,
f) maloobchod, velkoobchod,
g) zprostředkování obchodu a služeb,
h) hostinská činnost.

3.2 Příjmy

Příjmy I. ZŠ i II. ZŠ se dají rozdělit do 5 kategorií, jimiž jsou příjmy z vlastní činnosti, příjmy z pronájmu majetku, ostatní vlastní příjmy, provozní příspěvek od zřizovatele a účelové dotace.

Některé příjmy jsou uváděny od roku 2013 do roku 2016, protože v roce 2012 příjmy nebyly evidovány. Výjimkou jsou provozní příspěvek od zřizovatele a účelové dotace. Příjmy v následujících tabulkách jsou uváděné souhrnně za hlavní i hospodářskou činnost.

3.2.1 Příjmy z vlastní činnosti

Příjmy z vlastních činností I. ZŠ a II. ZŠ zahrnují příjmy z poskytování služeb a výrobků, příjmy z prodeje zboží, příjmy ze školného a ostatní příjmy z vlastní činnosti. Nejvyšší příjmy školy získávají z poskytování služeb a výrobků a ze školného.

Tab. 1: Příjmy z poskytování služeb a výrobků I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Příjmy z poskytování služeb a výrobků (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	1 700 000	4 700 000	4 547 653
2014	4 750 000	5 121 699	5 319 848
2015	5 097 000	4 840 500	5 304 382
2016	5 100 000	5 100 000	5 338 247
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	2 890 000	2 890 000	3 520 482
2014	3 090 000	3 890 900	3 991 300
2015	3 331 000	3 330 000	3 908 272
2016	3 515 000	3 871 000	4 084 511

V tabulce jsou shrnuty příjmy z poskytování služeb a výrobků I. ZŠ a II. ZŠ ve sledovaném období 2012 až 2016. V porovnání škol jsou tyto příjmy vyšší v případě I. ZŠ, a to ve všech letech sledovaného období. Nejvyššího rozdílu bylo dosaženo v roce 2015, kdy tento rozdíl činil 1 396 110 Kč. Nejvyšších příjmů dosáhly obě školy ve sledovaném období v roce 2016. Vývoj těchto příjmů u obou škol ve sledovaném

období měl rostoucí charakter, k mírnému snížení došlo v roce 2015, ovšem v roce 2016 došlo opět ke zvýšení. Z hlediska plnění, nejvyššího přečerpání dosáhla II. ZŠ v roce 2013 a to 122 % a nejnižšího nenaplnění rozpočtu dosáhla I. ZŠ v roce 2013 a to 97 %.

Následující tabulka shrnuje příjmy škol ze školného, které I. ZŠ získává od rodičů a jiných školních zástupců za školné ve školní družině. Ve srovnání I. ZŠ a II. ZŠ lze vypozorovat, že příjmy ze školného II. ZŠ jsou vyšší než I. ZŠ. V případě II. ZŠ tyto příjmy plynou ze školného školní družiny a Školního sportovního klubu a také z platby žáků za školní akce. Tyto příjmy I. ZŠ mají rostoucí charakter a z hlediska plnění, každoročně dochází k převýšení rozpočtu. Příjmy ze školného II. ZŠ byly nejvyšší v roce 2014, ale ve všech sledovaných letech docházelo k nenaplnění plánovaného rozpočtu. Z hlediska plnění, I. ZŠ ve sledovaném období každý rok přečerpala stanovený rozpočet, nejvyššího přečerpání – 109 %, dosáhla v roce 2016, oproti tomu II. ZŠ každoročně nenaplnila stanovený rozpočet, nejnižší hodnoty 90 % dosáhla v roce 2013.

Tab. 2: Příjmy ze školného (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Příjmy ze školného (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	123 000	123 000	126 360
2014	134 000	134 000	142 440
2015	0	144 000	144 000
2016	142 000	142 000	155 040
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	261 600	261 600	235 740
2014	278 400	278 400	260 480
2015	302 000	170 000	160 500
2016	174 500	174 500	165 230

3.2.2 Příjmy z pronájmu majetku

Příjmy z pronájmu majetku nemají ani v jedné škole příliš vysoký podíl na celkových příjmech. II. ZŠ nestanovovala v rámci sledovaného období schválený a upravený rozpočet, v příjmech uváděla pouze skutečné plnění, přičemž nejvyššího příjmu 59 330 Kč dosahovala v roce 2013 a naopak nejnižšího v roce 2015, kdy tento příjem činil 17 115 Kč.

Tab. 3: Příjmy z pronájmu majetku (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Příjmy z pronájmu majetku (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	0	0	36 920
2014	0	0	67 393
2015	0	50 000	49 572
2016	25 000	25 000	48 925
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	0	0	59 330
2014	0	0	49 128
2015	0	0	17 115
2016	0	0	28 037

V případě I. ZŠ, která rovněž v letech 2013-2014 nestanovovala schválený ani upravený rozpočet, dosahovala nejvyššího příjmu z pronájmu majetku v roce 2014, a to 67 393 Kč, a nejnižšího v roce 2013 36 920 Kč.

Pokud porovnáme příjmy z pronájmu majetku u škol, lze říci, že v roce 2013 byly tyto příjmy u II. ZŠ vyšší než u I. ZŠ a v letech 2014-2016 byly naopak vyšší u I. ZŠ.

3.2.3 Ostatní vlastní příjmy

Mezi ostatní vlastní příjmy lze zařadit u I. ZŠ v roce 2013 příjmy z úroků, přijaté neinvestiční dary, ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené, v roce 2014 příjmy z úroků, přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady, ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené, v roce 2015 příjmy z úroků, kursové rozdíly v příjmech, ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené, v roce 2016 příjmy z úroků a ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené.

U II. ZŠ do ostatních příjmů lze zařadit v roce 2013 a 2014 příjmy z úroků, příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku, v roce 2015 přijaté pojistné náhrady, ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené, v roce 2016 ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené.

Tyto položky se u obou škol v jednotlivých letech mění a školy se v nich výrazně odlišují.

3.2.4 Příjmy – provozní příspěvek od zřizovatele

I. ZŠ a II. ZŠ získávají každoročně příspěvek na provoz organizace od svého společného zřizovatele, jímž je Město Nové Město na Moravě. Město se oběma sledovaným organizacím snaží vyhovět a zároveň nechce, aby byla jedna ze škol příspěvkem zvýhodněna. Výše provozního příspěvku je často ovlivněna plánovanými velkými opravami a investicemi ve školních zařízeních. Zřizovatel zasílá školám měsíčně dvanáctinu z výše ročního dohodnutého příspěvku. Vývoj ročních provozních příspěvků je znázorněn v následující tabulce.

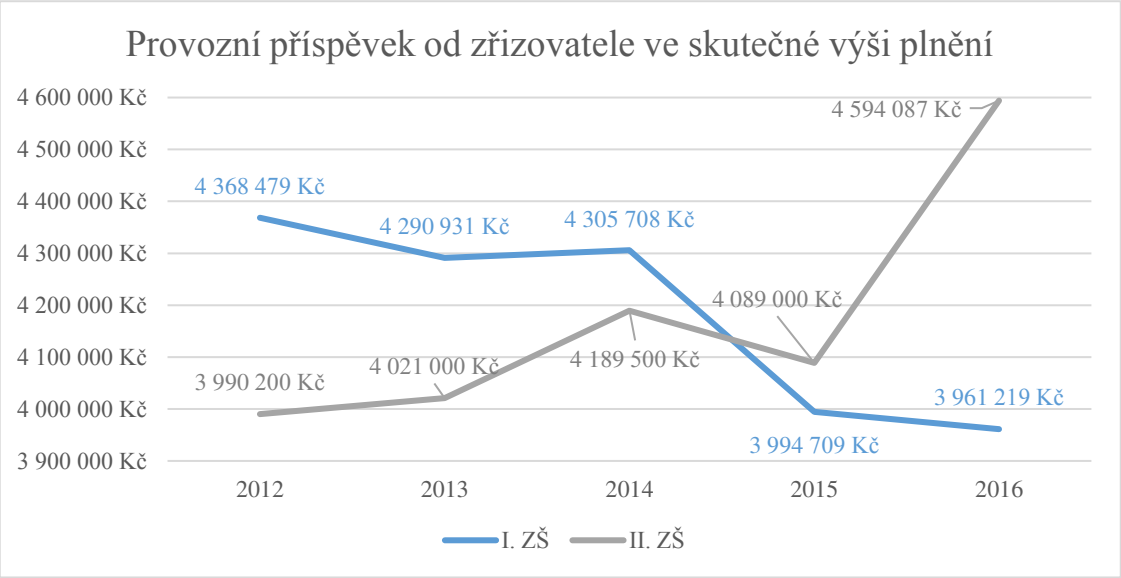
Tab. 4: Poskytnutý provozní příspěvek od zřizovatele (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Provozní příspěvek od zřizovatele (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2012	4 284 000	4 368 479	4 368 479
2013	4 289 000	4 290 931	4 290 931
2014	4 275 000	4 305 708	4 305 708
2015	4 000 000	3 994 709	3 994 709
2016	3 965 000	3 961 219	3 961 219
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2012	3 832 200	3 990 200	3 990 200
2013	4 050 000	4 021 000	4 021 000
2014	3 997 000	4 189 500	4 189 500
2015	4 000 000	4 089 000	4 089 000
2016	3 935 000	4 594 087	4 594 087

Školy každoročně plně čerpají tento příspěvek, tzn. v 100% plnění. Pokud by se stalo, že by nevyčerpaly celý příspěvek, nevyčerpaná částka příspěvku se vrací zpět do rozpočtu zřizovatele.

Následující graf shrnuje vývoj provozního příspěvku ve skutečné výši plnění za jednotlivé sledované roky. Provozní příspěvek poskytovaný II. ZŠ má rostoucí trend, k výraznému zvýšení provozního příspěvku došlo v roce 2016, protože škola se rozhodla zrealizovat plánovanou výstavbu spojovací chodby mezi školou, školní jídelnou a gymnáziem. Mírného zvýšení bylo dosaženo i v roce 2014, kdy došlo k investici zateplení tělocvičny. Vývoj provozního příspěvku u I. ZŠ je proměnlivý, ale z grafu patrný trend je spíše klesající. Nejvyšší položky jsou zaznamenány v letech 2012 a 2014, kdy v roce 2012 došlo k přesunu školní družiny z objektu části budovy č. p. 323

(cca 135 m^2 v I. NP) umístěné na pozemku p. č. 269 v katastrálním území Nové Město na Moravě, do objektu v nebytových prostorách (výměra 15,67 m^2 v I. NP a v II. NP o výměře 179,7 m^2) v budově č. p. 123 pozemku p. č. 182/1 v katastrálním území Nové Město na Moravě. V roce 2014 byla provedena III. etapa rekonstrukce elektroinstalace a zateplení ve školní jídelně s výměnou oken.



Graf 2: Provozní příspěvek od zřizovatele ve skutečné výši plnění za jednotlivé roky sledovaného období (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

3.2.5 Účelové dotace, dary a příspěvky

Obě školy získávají každoročně účelové dotace a příspěvky, které využívají na financování hospodářských potřeb školy a na různé projekty, do kterých se zapojují.

Společnou položkou v dotacích je pro obě školy přímá dotace na vzdělávání (UZ 33353 – Přímé NIV MŠMT/KÚ). II. ZŠ čerpá tuto dotaci zejména na výdaje na platy pedagogických a nepedagogických pracovníků (tvoří nejvyšší částku čerpání), sociální a zdravotní pojištění, školní potřeby (učebnice, knihy, učební pomůcky), cestovné, zdravotní prohlídky, plavecké kurzy pro žáky aj. II. ZŠ ve sledovaném období každoročně vyčerpala tuto dotaci v plné výši. I. ZŠ tuto dotaci čerpá na platy pedagogických a nepedagogických pracovníků školy, dále na dohody o pracovní činnosti, zajištění výuky náboženství, zájmových útvarů, kurzů, školení.

Tab. 5: Poskytnuté účelové dotace, dary a příspěvky v jednotlivých letech sledovaného období pro II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Účelové dotace, dary a příspěvky – II. ZŠ	
2012	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	17 145 000
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	821 070
Dar Kraje Vysočina na podporu zájmových a sportovních aktivit dětí a mládeže	40 000
Celkem	**18 006 070**
2013	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	17 855 000
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	429 901
Projekt OPVK 1.3 - "Kvalitně vzdělaný pracovník = dobrá vizitka školy"	320 781
Celkem	**18 605 682**
2014	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	19 072 000
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	128 946
UZ 33047 RVP "Další cizí jazyk"	10 000
UZ 33051 RVP "Zvýšení platů pedag. pracovníků RgŠ"	32 126
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	117 796
Projekt OPVK 1.3 - "Kvalitně vzdělaný pracovník = dobrá vizitka školy"	897 153
Celkem	**20 258 021**
2015	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	19 998 000
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pedag. pracovníků RgŠ"	588 207
UZ 33061 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	96 635
Projekt OPVK 1.3 - "Kvalitně vzdělaný pracovník = dobrá vizitka školy"	47 081
UZ 33058 - OPVK 1.1 - "Kvalitnější učitel - zajímavá škola"	388 385
Celkem	**21 118 308**
2016	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	22 077 156
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	540 947
Projekt OP VVV CZ.02.68/0.0/0.0/16_022/0003237 (UZ 33063 - OP VVV - PO3 neinvestice)	5 464
Celkem	**22 623 567**

Tab. 6: Poskytnuté účelové dotace, dary a příspěvky v jednotlivých letech sledovaného období pro I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Účelové dotace, dary a příspěvky – I. ZŠ	
2012	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	18 529 487
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	1 036 469
Dar Kraje Vysočina na podporu zájmových a sportovních aktivit dětí a mládeže	40 000
Celkem	**19 565 956**
2013	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	19 694 000
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	1 046 794
Zdraví je naše bohatství 2013 - Kraj Vysočina	60 000
MŠMT - Jak najít správnou cestu životem	80 000
Celkem	**20 880 794**
2014	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	20 234 000
UZ 33051 RVP "Zvýšení platů pedag. pracovníků RgŠ"	36 816
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	137 030
Zdraví je naše bohatství 2014 - Kraj Vysočina	60 000
UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám	122 915
UZ 33047 RVP "Další cizí jazyk"	16 300
Comenius	178 759
Výzva 51	470 327
Celkem	**21 256 147**
2015	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	20 521 000
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pedag. pracovníků RgŠ"	684 351
UZ 33061 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	102 843
Zdraví je naše bohatství 2015 - Kraj Vysočina	58 819
UZ 33025 - Vybavení škol pomůckami kompenzačního a rehabilitačního charakteru	20 500
UZ 33122 - Program sociální prevence a prevence kriminality	28 800
Comenius	321 375
Výzva 56	995 655
Prevence rizikového chování	65 000
Učíme se od odborníků	28 800
Celkem	**22 827 143**

2016	
Název	Poskytnuto (v Kč)
UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ	22 522 652
UZ 33122 - Program sociální prevence a prevence kriminality	53 600
UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pracovníků RgŠ"	603 200
Zdraví je naše bohatství 2016 - Kraj Vysočina	60 000
Celkem	**23 239 452**

UZ 33123 - OPVK 1.4 - EU peníze školám je dotace, která byla realizována oběma školami v letech 2011-2014. II. ZŠ čerpala tuto dotaci na mzdové náklady, zejména na dohody o provedení práce, dále na školení a jazykové kurzy, cestovné. I. ZŠ tuto dotaci čerpala rovněž na dohody o provedení práce, školení a na pořízení nového vybavení výpočetní techniky.

Dar Kraje Vysočina na podporu zájmových a sportovních aktivit dětí a mládeže byl oběma školám poskytnut v roce 2012 ve výši 40 000 Kč. Tento příspěvek II. ZŠ použila na nákup sportovního vybavení. Příspěvek vyčerpala v plné výši. I. ZŠ vyčerpala příspěvek rovněž v plné výši na sportovní vybavení.

Obě školy získávaly v průběhu sledovaného období dotace UZ 33052 RVP "Zvýšení platů pedagogických pracovníků regionálního školství" a UZ 33061 RVP "Zvýšení platů pracovníků regionálního školství". Tyto dotace školy čerpaly na zvýšení platů svých pedagogických i nepedagogických pracovníků.

I. ZŠ se každoročně aktivně zapojuje do programu Kraje Vysočina – Zdraví je naše bohatství, kdy se jedná o projekt podpory zdravého životního stylu ve školách a realizaci různých aktivit vedoucích k udržitelnému rozvoji.

II. ZŠ se v letech 2014-2015 aktivně zapojovala do realizace projektu OPVK 1.3 – "Kvalitně vzdělaný pracovník = dobrá vizitka školy". Z této dotace se hradily zejména vzdělávací programy, mzdové náklady na dohody o provedení práce a dále na ostatní nepřímé náklady (materiál, prezentace, cestovné).

Při porovnání škol z hlediska čerpání dotací lze usoudit, že se obě školy v tomto směru velice aktivně zapojují. Snaží se zapojovat do různých projektů, ovšem každá škola jiným směrem. I. ZŠ se zapojuje do projektů z oblasti zdravého životního stylu, sociální

prevence a na projekty se zaměřením na kvalitu vzdělávání žáků. Oproti tomu II. ZŠ se více zaměřuje na zvýšení kvality svých zaměstnanců. Z hlediska poskytování těchto účelových dotací lze říci, že se I. ZŠ zapojuje nepatrně aktivněji než II. ZŠ.

3.3 Výdaje

Výdaje I. ZŠ a II. ZŠ lze rozřadit do následujících 4 kategorií – výdaje na platy, ostatní platby za provedenou práci, povinné pojistné placené zaměstnavatelem, náhrady mezd, dále výdaje na nákup materiálu, výdaje na spotřebu energií a výdaje na nákupy služeb a ostatní výdaje na nákupy.

Uvedené výdaje jsou uváděny od roku 2013 do roku 2016, protože v roce 2012 výdaje nebyly evidovány. Výdaje v následujících tabulkách jsou uváděné souhrnně za hlavní i hospodářskou činnost.

3.3.1 Výdaje na platy, ostatní platby za provedenou práci, povinné pojistné placené zaměstnavatelem a náhrady mezd

Do této kategorie výdajů u vybraných škol patří platy zaměstnanců v pracovním poměru, ostatní osobní výdaje, povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti, povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění, povinné pojistné na úrazové pojištění a náhrady mezd v době nemoci.

Nejvyšší položkou jsou pro obě školy každoročně platy zaměstnanců v pracovním poměru, průměrně se za sledované období tyto výdaje pohybují u I. ZŠ okolo 15,5 mil. Kč a u II. ZŠ okolo 14 mil. Kč. Školy hradí tyto výdaje na zaměstnance v hlavní činnosti z přímé dotace na vzdělávání (UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ).

Tab. 7: Výdaje na platy zaměstnanců v pracovním poměru (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výdaje na platy zaměstnanců (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	241 578	14 841 578	13 467 620
2014	15 368 000	15 383 024	15 383 024
2015	15 896 000	16 316 957	16 316 863
2016	16 526 000	17 549 221	17 600 856
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	244 500	12 789 500	12 739 974
2014	12 847 000	13 695 053	13 679 997
2015	13 335 000	14 449 336	14 483 016
2016	14 362 755	15 898 165	15 911 534

Školy ve sledovaném období plní každoročně rozpočet na 100 %, pouze I. ZŠ v roce 2013 splnila na 91 %, důvodem bude pravděpodobně špatná evidence této položky.

3.3.2 Výdaje na nákup materiálu

Školy mezi tyto výdaje zahrnují výdaje na potraviny, ochranné pomůcky, léky a zdravotnický materiál, prádlo, oděv a obuv, učebnice a učební pomůcky, drobný hmotný dlouhodobý majetek a ostatní materiál.

Nejvyšší položku z hlediska výdajů na nákup materiálu tvoří u I. ZŠ i II. ZŠ potraviny.

Z tabulky, shrnující výdaje na potraviny během let 2012-2016 je patrné, že II. ZŠ má každoročně vyšší výdaje na potraviny oproti I. ZŠ. Nejvyšší rozdíl byl v roce 2016, kdy činil 180 672 Kč. V rámci plnění II. ZŠ každoročně překročila rozpočet, v roce 2013 o 16 %, v roce 2014 pouze o 0,43 %, největší překročení bylo v roce 2015 o 18 % a v roce 2016 o 4%. I. ZŠ v roce 2013 a 2014 rozpočet nevyčerpala plně, 94 % a 96 %. Ovšem v roce 2015 došlo k přečerpání o 4 % a v roce 2016 o 5 %.

Tab. 8: Výdaje na nákup potravin (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Potraviny (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	1 500 000	2 800 000	2 625 515
2014	2 800 000	3 019 440	2 897 941
2015	2 850 000	2 850 000	2 953 021
2016	2 900 000	2 900 000	3 036 271
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	2 348 500	2 348 500	2 714 360
2014	2 360 000	2 940 000	2 952 712
2015	2 630 000	2 630 000	3 098 540
2016	2 730 000	3 080 000	3 216 943

Učebnice, učební texty, učební pomůcky, školní potřeby, knihy a tisk patří mezi jedny z nejnutnějších a nejdůležitějších věcí, které musí škola nakupovat pro své žáky. Školy tyto výdaje hradí z přímé dotace na vzdělávání (UZ 33353 - Přímé NIV MŠMT/KÚ).

Tab. 9: Výdaje na nákup učebních pomůcek (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Učební pomůcky (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	0	135 000	239 989
2014	550 000	424 546	419 720
2015	297 000	590 205	672 060
2016	221 000	358 302	365 908
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	26 000	423 000	501 756
2014	476 700	385 200	561 723
2015	238 000	305 500	488 157
2016	238 000	523 198	674 223

Z hlediska plnění jsou výdaje na učební pomůcky u obou škol ve sledovaném období každoročně přečerpány, s výjimkou roku 2014 u I. ZŠ. Největšího přečerpání dosáhla I. ZŠ v roce 2013, kdy přečerpala rozpočet o 78 %, ovšem v roce 2014 rozpočet naopak nebyl zcela naplněn, plnění činilo 99 %. II. ZŠ nejvíce přečerpala rozpočet v roce 2015 a to o 60 %. Rozdíl může ovšem způsobit i fakt, že školy do této výdajové položky rozpočtu zahrnují nebo nezahrnují veškeré učební pomůcky, které pro školu pořídí. Určité pomůcky jsou např. zahrnuty na výdajovou položku drobný hmotný dlouhodobý majetek.

3.3.3 Výdaje na spotřebu energií

Mezi výdaje na spotřebu energií školy zahrnují výdaje na studenou vodu, teplo, plyn, elektrickou energii, pohonné hmoty a maziva. Nejvyšší výdajovou položku tvoří pro obě školy každoročně elektrická energie, dále pak teplo, studená voda a v poslední řadě výdaje na plyn. Velký vliv na spotřebu energií, zejména na teplo, mají zejména klimatické podmínky. Výdaje na pohonné hmoty a maziva jsou každoročně u obou škol velmi nízké.

Tab. 10: Výdaje na spotřebu energií (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Spotřeba energií (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	2 052 000	2 482 000	1 853 939
2014	2 588 000	1 916 517	1 913 517
2015	2 708 000	1 932 000	1 846 915
2016	2 182 000	1 900 000	1 834 137
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	1 770 500	1 770 500	1 601 653
2014	1 821 500	1 821 500	1 406 653
2015	1 705 500	1 705 500	1 471 421
2016	1 653 500	1 653 500	1 479 698

Nejvyšší výdaje na spotřebu energií u II. ZŠ byly v roce 2013. Vedení školy navýšení přisuzuje větší spotřebě a regulaci energií v uvolněných třídách při odpolední výuce ve školní družině v budově školy. I. ZŠ významné rozdíly u těchto výdajů nemá, ačkoli při srovnání lze vypozorovat, že I. ZŠ má každoročně vyšší výdaje na spotřebu energií než II. ZŠ. Nejvyššího rozdílu bylo dosaženo v roce 2014, kdy tento rozdíl činil 506 864 Kč.

Skutečná výše plnění rozpočtu u škol je velmi proměnlivá. I. ZŠ dosáhla 100% plnění pouze v roce 2014, ale v roce 2015 dosáhla 96 % a v roce 2016 97 %. V roce 2013 k překročení rovněž nedošlo, skutečné plnění činilo 75 %. II. ZŠ také každoročně nepřekročila rozpočet, v roce 2013 plnění činilo 90 %, v roce 2014 činilo plnění nejméně, 77 %, v roce 2015 činilo 86 % a v roce 2016 89 %. Lze tedy usoudit, že obě školy na spotřebě energií každoročně ušetří.

3.3.4 Výdaje na nákupy služeb a ostatní výdaje na nákupy

Mezi tyto výdaje zahrnují školy služby pošt, služby telekomunikací a radiokomunikací, služby peněžních ústavů, nájemné, školení a vzdělávání a ostatní služby. Ostatní výdaje na nákupy jsou doplněním pro výdaje na nákupy služeb. Patří mezi ně opravy a udržování, programové vybavení a cestovné.

Nejvyšší položkou v této části výdajů u obou škol jsou opravy a udržování. Tyto výdaje souvisejí v rámci obou škol s drobnými až středními opravami (jedná se např. o výměnu dveří, výmalbu). Velké investiční projekty jsou hrazeny zřizovatelem škol (např. elektroinstalace, výměna oken).

Tab. 11: Výdaje na opravy a udržování (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Opravy a udržování (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	275 000	325 000	424 195
2014	689 000	626 365	626 365
2015	599 000	763 000	764 345
2016	730 000	769 000	768 732
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	474 000	474 000	641 404
2014	484 000	484 000	510 047
2015	534 000	534 000	579 081
2016	429 000	389 000	323 603

Výdaje na opravy a udržování mají u I. ZŠ rostoucí charakter, zatímco u II. ZŠ mají charakter klesající. Důvodem jsou každoročně různé druhy těchto oprav, záleží na tom, jaká investice se v daném roce bude realizovat a s ní budou spojené i druhy oprav. Při srovnání skutečných výdajů na opravy a udržování lze říci, že tyto výdaje byly vyšší u I. ZŠ v letech 2014-2016, kdy nejvyššího rozdílu bylo dosaženo v roce 2016, rozdíl činil 445 129 Kč. V letech 2012-2013 byly naopak tyto výdaje vyšší u II. ZŠ.

V rámci plnění I. ZŠ v roce 2013 překročila rozpočet o 31 %, ovšem v následujících letech plnila s drobnými výjimkami na 100 %. II. ZŠ v letech 2013-2015 překračovala stanovený rozpočet, největšího překročení bylo dosaženo v roce 2013, o 35 %. V roce 2016 rozpočet splnila pouze na 83 %.

Významnou výdajovou položku v roce 2015 u I. ZŠ tvořily výdaje na tuzemské a zahraniční cestovné, které činilo ve skutečné výši 924 052 Kč. Jednalo se o výdaje v rámci zájezdu do Velké Británie v souvislosti s projektem Výzva 56.

3.3.5 Výdaje na nájem

Rozdíly mezi školami z pohledu výdajů na nájem jsou velmi rozdílné, jelikož každá škola v rámci této položky rozpočtu eviduje jiné druhy nájmu. I. ZŠ hradí nájem za budovy, ve kterých vykonává svou činnost. V případě II. ZŠ se tyto výdaje týkají nájmu bazénu, pro činnost Školního sportovního klubu.

Tab. 12: Výdaje na nájem I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výdaje na nájem (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	255 000	255 000	272 810
2014	274 000	274 000	274 199
2015	281 000	281 000	278 056
2016	294 000	294 000	274 242
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	5 000	5 000	0
2014	15 000	15 000	22 850
2015	25 000	25 000	18 103
2016	25 000	35 000	38 481

Z hlediska plnění překročila I. ZŠ rozpočet pouze v roce 2013 o 7 %, v roce 2014 bylo plnění 100% a v letech 2015 a 2016 škola nevyčerpala rozpočet celý. Z hlediska plnění jsou výdaje na nájem u II. ZŠ velmi proměnlivé. V roce 2013 škola neměla žádné výdaje na nájem. V roce 2014 překročila rozpočet o 52 %. V roce 2015 nevyčerpala rozpočet celý, plnění činilo 72 % a v roce 2016 škola překročila výši rozpočtu o 10 %.

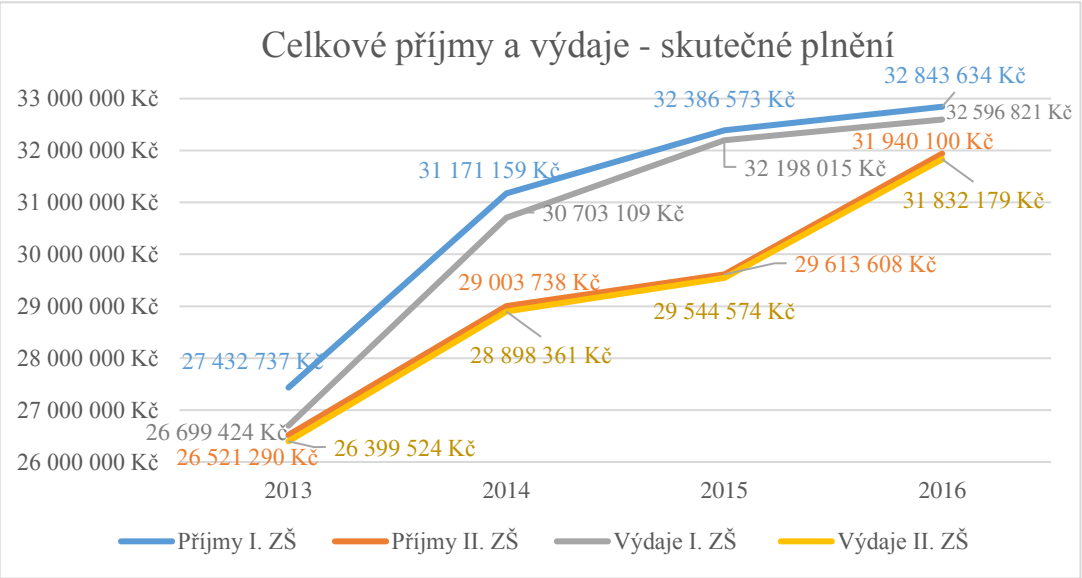
3.4 Celkové příjmy a výdaje v porovnání I. ZŠ a II. ZŠ

Celkové příjmy a výdaje mají u I. ZŠ i II. ZŠ ve sledovaném období 2013-2016 rostoucí trend a zároveň u obou škol vždy každý rok celkové příjmy převyšují celkové výdaje.

Tab. 13: Celkové příjmy a výdaje I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Celkové příjmy (v Kč)				Celkové výdaje (v Kč)		
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	6 162 000	29 795 752	27 432 737	6 162 000	29 795 752	26 699 424
2014	30 185 000	30 917 554	31 171 159	30 185 000	30 917 554	30 703 109
2015	30 721 351	32 111 631	32 386 573	30 721 351	32 133 631	32 198 015
2016	31 075 600	32 574 226	32 843 634	31 075 600	32 574 226	32 596 821
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	7 851 307	26 077 307	26 521 290	7 851 307	26 077 307	26 399 524
2014	26 733 056	29 148 378	29 003 738	26 733 056	29 148 378	28 898 361
2015	26 726 680	29 070 970	29 613 608	26 726 680	29 070 970	29 544 574
2016	28 383 770	31 867 690	31 940 100	28 383 770	31 867 690	31 832 179

Vyšší celkové příjmy a výdaje má ve sledovaném období každoročně I. ZŠ. Nejvyššího rozdílu mezi školami bylo dosaženo v roce 2015, kdy příjmy I. ZŠ převýšily příjmy II. ZŠ o 2 772 965 Kč a výdaje o 2 653 441 Kč.



Graf 3: Celkové příjmy a výdaje I. ZŠ a II ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

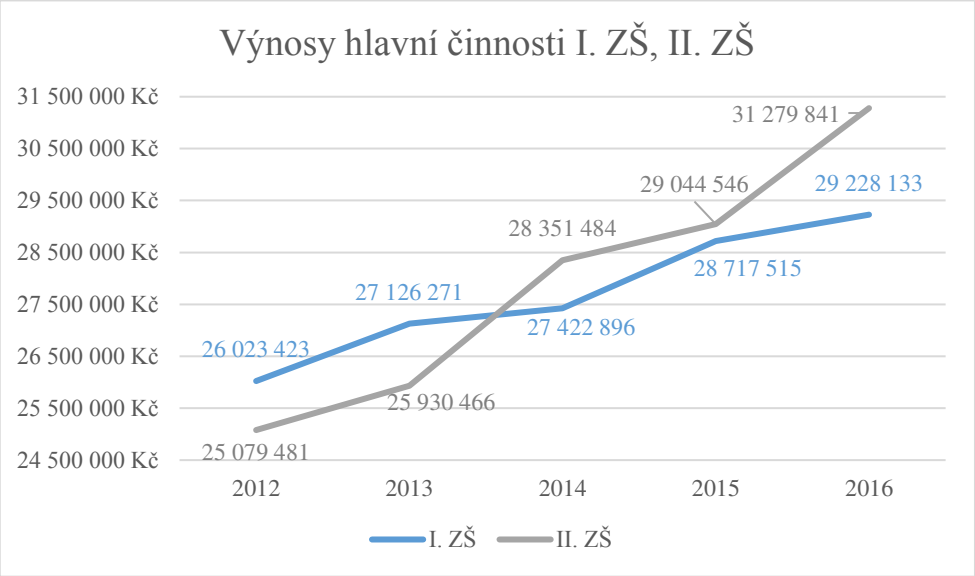
3.5 Výnosy a náklady

Výnosy a náklady eviduje I. ZŠ i II. ZŠ zvlášť za svoji hlavní činnost a zvlášť za svoji hospodářskou činnost.

3.5.1 Výnosy hlavní činnosti

V porovnání I. ZŠ a II. ZŠ lze vidět, že si v rámci vlastních výnosů z hlavní činnosti vede lépe zejména II. ZŠ. Největšího rozdílu mezi školami bylo dosaženo v roce 2016, kdy rozdíl dosáhl výše 2 034 725 Kč. Vlastní výnosy hlavní činnosti II. ZŠ mají bohatší strukturu než I. ZŠ.

Nejvyšší položku v rámci výnosů z hlavní činnosti tvoří výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů, účet 672. Tento účet obsahuje výnosy z poskytovaných dotací, příspěvků, peněžních darů apod.



Graf 4: Výnosy hlavní činnosti I. ZŠ, II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Druhou nejvyšší položku ve výnosech škol z hlavních činností tvoří každoročně výnosy z prodeje služeb (účet 602). II. ZŠ na tento účet zahrnuje výnosy za služby stravování ve školní jídelně, které škola získává z úhrad za stravování vlastních žáků a zaměstnanců a dále ze stravování studentů Gymnázia Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě. Dále se zde zahrnují výnosy za školné, které získává škola ze školní družiny a Školního sportovního klubu a také platby žáků za školní akce. U I. ZŠ je struktura tohoto účtu podobná. Zahrnuje zde rovněž výnosy ze stravného vlastních žáků a zaměstnanců, a dále školné ze školní družiny.

Pro porovnání stravování vlastních žáků slouží následující tabulka, z níž vyplývá, že více stravovaných žáků má II. ZŠ, protože mimo vlastní žáky se zde stravují studenti Gymnázia Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě.

Tab. 14: Porovnání strávníků – žáků, studentů (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Strávníci - žáci, studenti						
		2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
I. ZŠ		463	456	457	458	480
II. ZŠ	ZŠ	337	366	402	411	432
	Gymnázium	312	299	285	300	295
	Celkem	649	665	687	711	727

Druhou nejvyšší položkou je čerpání fondů (účet 648). Školy do tohoto účtu zahrnují proúčtování rezervního fondu, fondu odměn, fondu investic a fondu kulturních a sociálních potřeb. Čerpání fondů slouží zejména k nákupu učebních pomůcek, předmětů pro zlepšení pracovních podmínek, drobného dlouhodobého majetku, popř. drobné opravy.

II. ZŠ eviduje ve svém účetnictví i další výnosy. Na účtu 604 – výnosy z prodeje zboží škola sleduje zejména proúčtování za nevrácené čipy ve školní jídelně z minulých let. Účet 609 – jiné výnosy z vlastních výkonů zahrnuje úhrady za telefonní hovory, popř. jiné výnosy (např. za poškozené věci, z prodeje materiálu atd.). Ostatní výnosy z činnosti (účet 649) zahrnují vyúčtování dohadné položky za plyn ve školní jídelně. Úroky (účet 662) zahrnují úroky z bankovních účtů a z termínovaného vkladu, tato položka byla ovšem významná v letech 2012 až 2014, poté už tento účet škola neevidovala.

Další výnosy I. ZŠ jsou evidovány příležitostně. Výnosy z prodaného zboží (účet 604), které škola získala v roce 2015, se týkaly prodeje knih k 130. výročí založení školy. V tomtéž roce škola evidovala výnosy z kurzových rozdílů (účet 663) ze zaúčtování cizí měny v rámci dotace Comenius.

Tab. 15: Výnosy hlavní činnosti I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výnosy - hlavní činnost - I. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy z činnosti						
602	Výnosy z prodeje služeb	1 947 256	1 848 164	1 826 419	1 828 971	1 933 346
604	Výnosy z prodaného zboží	0	0	0	3 240	0
644	Výnosy z prodaného materiálu	0	0	0	0	1 260
648	Čerpání fondů	101 523	155 272	34 584	54 469	92 854
Finanční výnosy						
662	Úroky	209	109	38	1	1
663	Kurzové zisky	0	0	0	9 282	0
Výnosy z transferů						
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	23 974 435	25 122 725	25 561 855	26 821 552	27 200 671
Celkem		**26 023 423**	**27 126 271**	**27 422 896**	**28 717 515**	**29 228 133**

Tab. 16: Výnosy hlavní činnosti II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

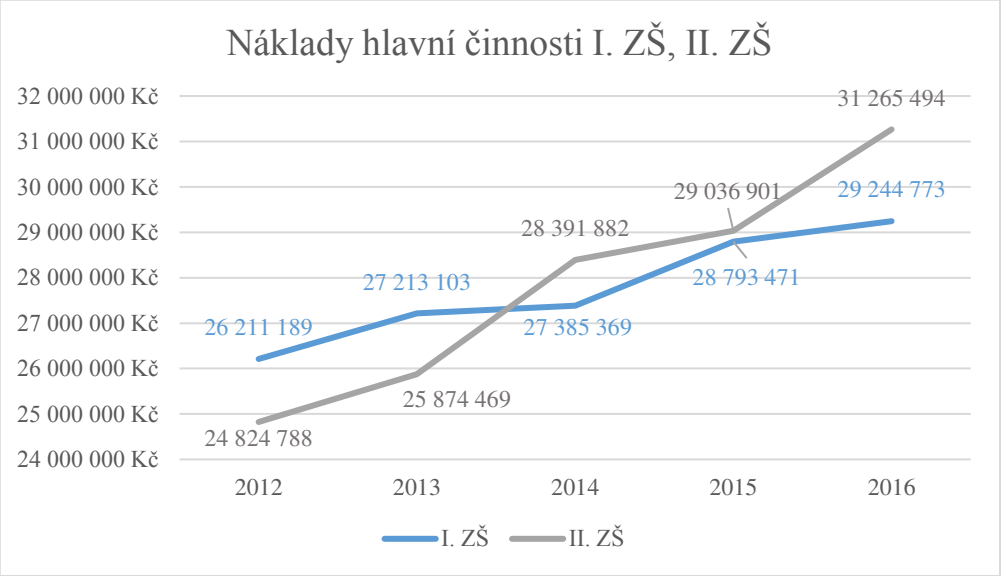
Výnosy - hlavní činnost - II. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy z činnosti						
602	Výnosy z prodeje služeb	3 086 796	3 225 225	3 664 574	3 548 126	3 798 572
604	Výnosy z prodaného zboží	112 638	4 805	6 734	3 960	0
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	1 532	592	1 520	2 500	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	452	186	837	0	0
648	Čerpání fondů	169 916	59 466	143 924	100 286	54 832
649	Ostatní výnosy z činnosti	26 564	9 366	3 698	139 991	208 783
Finanční výnosy						
662	Úroky	1 804	381	111	0	0
Výnosy z transferů						
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	21 679 780	22 630 446	24 530 086	25 249 684	27 217 654
Celkem		**25 079 481**	**25 930 466**	**28 351 484**	**29 044 546**	**31 279 841**

3.5.2 Náklady hlavní činnosti

Celkové náklady hlavní činnosti I. ZŠ i II. ZŠ mají rostoucí trend. V letech 2012 a 2013 byly celkové náklady vyšší pro I. ZŠ, ovšem od roku 2014 je tomu naopak. Nejvyššího rozdílu bylo dosaženo v roce 2016, kdy náklady II. ZŠ převýšily o 2 020 721 Kč náklady I. ZŠ. Naopak nejmenšího rozdílu bylo dosaženo v roce 2015, kdy rozdíl činil 243 430 Kč.

Nejvyššími nákladovými položkami u I. ZŠ i II. ZŠ jsou každoročně mzdové náklady (účet 521) a náklady na zákonné sociální pojištění (účet 524).

Další významnou položkou v nákladech tvoří u obou škol spotřeba materiálu (účet 501). U této položky lze vypozorovat výrazné rozdíly mezi školami. Nejvyššího rozdílu bylo dosaženo v roce 2014, kdy tento rozdíl činil 1 710 407 Kč. Na účet 501 školy účtují nákup potravin, který činí každoročně nejvyšší položku v rámci tohoto účtu, dále náklady na sportovní potřeby, různé dovybavení školy, nákupy tisku a předplatného, materiál na opravy, čistící a hygienické potřeby, aj.



Graf 5: Náklady hlavní činnosti I. ZŠ, II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Pro obě školy je velmi důležitý nákladový účet 551, tj. odpisy dlouhodobého majetku. Tyto odpisy z hlavní činnosti musí školy každoročně v plné výši odvádět svému zřizovateli. Z vývoje výše odpisů u škol je patrné, že odpisy dlouhodobého majetku u I. ZŠ klesají ve sledovaném období, oproti II. ZŠ, kde se tyto odpisy zvyšují. V rámci

tohoto účtu existují mezi školami opět velké rozdíly. Budovy I. ZŠ jsou v nájmu a budovy II. ZŠ byly předány k hospodaření, proto odvádí větší částku odpisů zřizovateli než I. ZŠ. Oproti tomu ale má I. ZŠ vyšší náklady na nájemném.

Tab. 17: Náklady hlavní činnosti I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Náklady - hlavní činnost - I. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Náklady z činnosti						
501	Spotřeba materiálu	2 133 546	2 261 840	2 182 051	2 597 997	2 412 827
502	Spotřeba energie	1 719 279	1 768 520	1 599 539	1 543 665	1 542 079
511	Opravy a udržování	594 189	421 790	569 635	707 367	703 686
512	Cestovné	33 804	30 249	160 225	923 838	58 911
518	Ostatní služby	634 225	811 915	806 748	792 179	1 015 136
521	Mzdové náklady	14 668 552	14 747 618	14 968 308	15 851 745	16 892 531
524	Zákonné sociální pojištění	4 857 974	4 841 187	4 937 817	5 253 570	5 669 406
525	Jiné sociální pojištění	59 755	60 586	60 587	63 806	67 351
527	Zákonné sociální náklady	188 804	193 806	189 519	206 549	312 133
544	Prodaný materiál	0	0	0	8 676	3 374
551	Odpisy dlouhodobého majetku	410 579	237 931	78 458	69 709	42 219
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	686 003	1 552 340	1 604 933	517 902	251 902
549	Ostatní náklady z činnosti	224 479	285 321	227 548	256 468	273 219
Celkem		**26 211 189**	**27 213 103**	**27 385 369**	**28 793 471**	**29 244 773**

Výjimečnou položkou, v nákladech hlavní činnosti II. ZŠ v letech 2014-2015 byly pokuty a penále. Dle pokynů krajského úřadu II. ZŠ na tento účet proúčtovala odvod za porušení rozpočtové kázně, kdy se jednalo o zaúčtování platebního výměru na neuznatelné náklady po kontrole průběžných monitorovacích zpráv k projektu OPVK 1.3 – "Kvalitně vzdělaný pracovník = dobrá vizitka školy".

Tab. 18: Náklady hlavní činnosti II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Náklady - hlavní činnost - II. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Náklady z činnosti						
501	Spotřeba materiálu	3 064 642	3 447 212	3 892 458	3 952 579	3 945 333
502	Spotřeba energie	1 550 580	1 551 535	1 366 967	1 432 002	1 441 665
511	Opravy a udržování	368 177	603 135	500 911	567 469	320 653
512	Cestovné	24 989	22 060	16 608	30 912	20 735
513	Náklady na reprezentaci	3 236	7 518	14 322	5 096	6 981
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-80 770	0	0	0	0
518	Ostatní služby	770 517	857 994	886 800	985 278	1 089 846
521	Mzdové náklady	12 717 958	13 392 045	14 483 439	15 154 035	16 377 710
524	Zákonné sociální pojištění	4 197 697	4 337 444	4 674 398	4 991 707	5 474 329
525	Jiné sociální pojištění	51 194	52 262	56 068	60 643	65 890
527	Zákonné sociální náklady	309 462	203 780	693 780	366 758	295 130
538	Jiné daně a poplatky	390	360	0	0	0
542	Jiné pokuty a penále	0	0	82 566	42 312	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	819 000	788 000	894 000	983 000	1 317 000
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	985 577	462 651	670 009	296 114	739 353
549	Ostatní náklady z činnosti	42 139	148 474	159 556	168 995	170 869
Celkem		**24 824 788**	**25 874 469**	**28 391 882**	**29 036 901**	**31 265 494**

I. ZŠ evidovala v letech 2015 a 2016 prodaný materiál v rámci účtu 544, kdy tento materiál souvisel s vydáním knih k 130. výročí založení školy.

Významnou položku v nákladech roku 2015 u I. ZŠ činily náklady na cestovné (účet 512), kdy položka činila 923 838 Kč, jednalo se o zájezd do Velké Británie v rámci projektu Výzva 56.

3.5.3 Výnosy z hospodářské činnosti

I. ZŠ i II. ZŠ v rámci hospodářské činnosti aktivně provozují v souladu se zřizovací listinou a živnostenskými listy tuto doplňkovou činnost: hostinská činnost a pronájem prostor. Obě školy každoročně ukončují hospodářskou činnost se ziskem.

Tab. 19: Výnosy hospodářské činnosti II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výnosy - hospodářská činnost – II. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy z činnosti						
602	Výnosy z prodeje služeb	650 410	530 997	602 466	551 926	635 222
603	Výnosy z pronájmu	29 657	59 330	49 128	17 115	28 037
604	Výnosy z prodaného zboží	11 802	475	586	-	-
644	Výnosy z prodeje materiálu	-	-	73	-	-
649	Ostatní výnosy z činnosti	2 037	18	-	21	-
Finanční výnosy						
662	Úroky	7	4	1	-	-
Celkem		**693 912**	**590 824**	**652 253**	**569 062**	**663 259**

II. ZŠ provozuje hostinskou činnost v rámci své školní jídelny, která poskytuje závodní stravování pro cizí strávníky, jedná se o zaměstnance Gymnázia Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě, vlastní důchodce, ostatní cizí strávníky a popř. jiné akce. Hostinská činnost tvoří ve výnosech z hospodářské činnosti vždy nejvyšší podíl.

V roce 2012 školní jídelna uvařila a vydala cizím strávníkům celkem 10 875 obědů se ziskem 37,86 Kč (tento výkyv byl způsoben špatným nastavením softwaru ve školní jídelně). V roce 2013 bylo uvařeno a vydáno 9923 obědů se ziskem 6443,73 Kč. V letech 2014 a 2015 byl uvařen a vydán stejný počet obědů, kdy pro cizí strávníky bylo uvařeno a vydáno 9977 obědů, přičemž v roce 2014 dosáhla zisku 6645,86 Kč a v roce 2015 44301,26 Kč. V roce 2016 bylo uvařeno a vydáno celkem 9618 obědů cizím strávníkům se ziskem 57537,35 Kč.

Z hlediska cenové kalkulace obědů jídelna II. ZŠ prodává oběd pro cizí strávníky za jednotnou cenu. V roce 2012 a 2013 byla cena za oběd 53 Kč, v roce 2014 za 60 Kč, v roce 2015 za 55 Kč a v roce 2016 byla cena za oběd 59 Kč.

Pronájem prostor II. ZŠ se týká především pronájmu tělocvičny (pronájem je poskytován organizacím a institucím zabývající se volnočasovou aktivitou dětí a mládeže) a učeben, dále prostor pro zajištění voleb a přes školní rok pro školní bufet, který byl od 1. 3. 2017 zrušen.

Tab. 20: Výnosy hospodářské činnosti I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výnosy - hospodářská činnost – I. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy z činnosti						
602	Výnosy z prodeje služeb	3 314 799	3 251 944	3 665 268	3 619 411	3 559 940
603	Výnosy z pronájmu	43 884	52 870	67 393	49 572	48 925
Finanční výnosy						
662	Úroky	54 799	29 752	15 603	8 751	6 635
Celkem		**3 413 482**	**3 334 566**	**3 748 263**	**3 677 734**	**3 615 501**

I. ZŠ provozuje hostinskou činnost rovněž v rámci své školní jídelny, která poskytuje závodní stravování pro cizí strávníky, jimiž jsou vlastní důchodci, zaměstnanci Městského úřadu v Novém Městě na Moravě, zaměstnanci Základní umělecké školy Jana Štursy Nové Město na Moravě. Dále zajišťují stravování pro Centrum Zdislava, Novoměstská kulturní zařízení a pro různé podniky sídlící v Novém Městě na Moravě, jako je např. firma RT kování.

V roce 2012 školní jídelna uvařila a vydala cizím strávníkům celkem 55964 obědů, z čehož pro vlastní důchodce celkem 684 obědů a pro cizí strávníky 55280 obědů. Zisk školní jídelny v roce 2012 činil 517 554 Kč. V roce 2013 pro cizí strávníky uvařila a vydala celkem 56638 obědů, z nichž pro vlastní důchodce 566 obědů a cizím strávníků celkem 56072 obědů. Zisk školní jídelny v roce 2013 byl 287 315 Kč. V roce 2014 pro cizí strávníky uvařila a vydala celkem 63893 obědů se ziskem 430 522 Kč, z nichž pro vlastní důchodce 583 obědů a pro cizí strávníky celkem 63310 obědů. V roce 2015 cizím strávníkům navařila a vydala celkem 62408 obědů se ziskem 511 301 Kč, z nichž pro vlastní důchodce celkem 555 obědů a pro cizí strávníky 61853 obědů. V roce 2016 navařila a vydala vlastním důchodcům 639 obědů a cizím strávníkům 61644 obědů, celkem 62283 obědů. Zisk školní jídelny v roce 2016 činil 263 452 Kč.

Co se týká cenové kalkulace obědů, školní jídelna musela, ve sledovaném období 2012-2015, v rámci plátcovství DPH rozlišovat oběd, který byl vydáván do přenosných nádob, jednalo se o dodání zboží a uplatňovala se první snížená sazba DPH, a oběd, který byl konzumovaný ve školní jídelně, jednalo se o poskytnutí služby s uplatněním základní sazby DPH. V roce 2012 prodávala za 3 ceny, přičemž oběd vydaný do přenosných nádob stál 65 Kč vč. 14% DPH, oběd konzumovaný ve školní jídelně za 69 Kč vč. 20% DPH a cena za oběd pro vlastní důchodce byla 58 Kč vč. 14% DPH. V roce 2013, 2014, 2015 školní jídelna prodávala obědy pouze za 2 ceny a to, cena za oběd konzumovaný ve školní jídelně za 69 Kč vč. 21% DPH a cena za oběd vydaný do přenosných nádob byla 65 Kč vč. 15% DPH.

Od 1. 12. 2016 došlo k rozšíření seznamu služeb podléhajících první snížené sazbě daně uvedeného v příloze č. 2 k zákonu č. 235/2004 Sb. Jedná se o: „*Stravovací služby, podávání nápojů, pokud nejsou jako stravovací služby osvobozeny od daně podle § 57 až 59 nebo pokud se nejedná o podání alkoholických nápojů uvedených pod kódy nomenklatury celního sazebníku 2203 až 2208 nebo tabákových výrobků uvedených pod kódy nomenklatury celního sazebníku kapitoly 24.*“ (Příloha č. 2 k zákonu č. 235/2004). Tímto došlo ke stanovení jednotné ceny oběda pro cizí strávníky (jednotná cena oběda konzumovaného ve školní jídelně a vydaného do přenosných nádob) s jednotnou sazbou DPH, která činí 15 %, tudíž se jedná o první sníženou sazbu.

Následující tabulka shrnuje počty cizích strávníků v rámci školních jídelen I. ZŠ a II. ZŠ, které jsou vedeny za školní roky. Při porovnání lze na první pohled usoudit, že se ve školní jídelně I. ZŠ stravuje v jednotlivých obdobích přibližně o 300 cizích strávníků více než ve školní jídelně II. ZŠ.

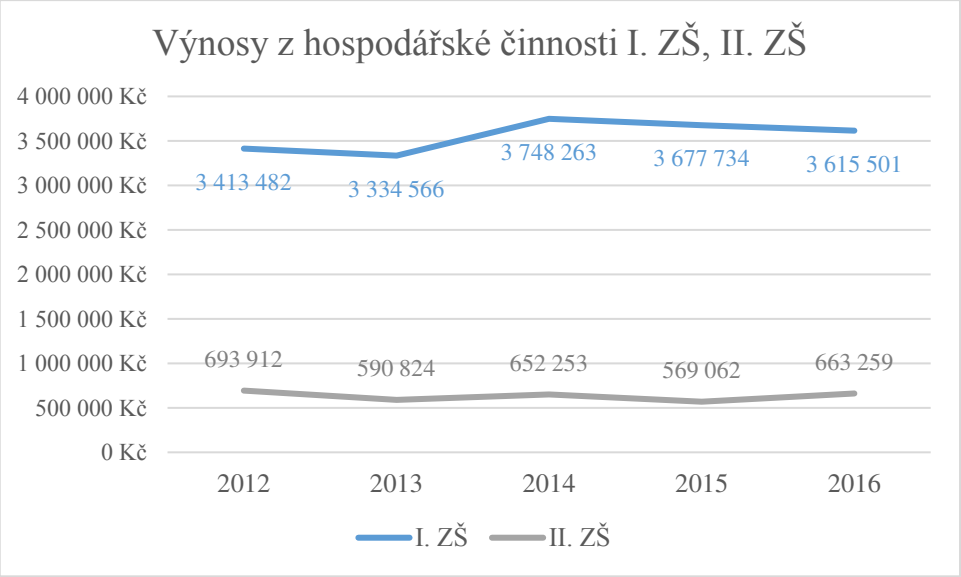
Tab. 21: Počty cizích strávníků navštěvujících školní jídelny I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Cizí strávníci					
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
I. ZŠ	441	382	415	434	458
II. ZŠ	113	130	123	130	157

I. ZŠ výnosy z pronájmu prostor získává z pronájmu tělocvičny a z pronájmu prostor k zajištění voleb.

I. ZŠ má oproti II. ZŠ vysoké výnosy z úroků termínovaného vkladu, na který školy ukládají peníze svých fondů – fond odměn a rezervní fond.

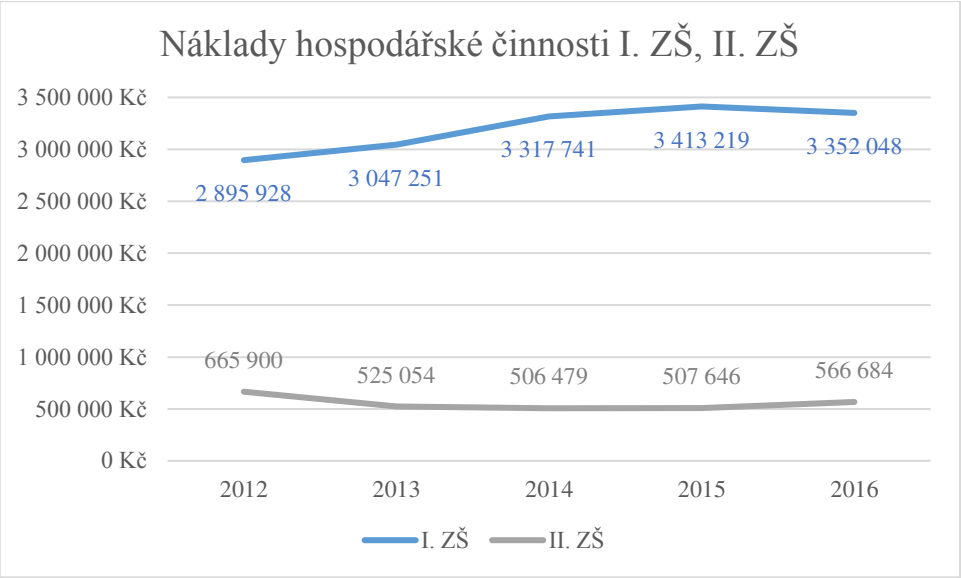
Porovnání celkových výnosů z hospodářské činnosti škol je znázorněn na následujícím grafu. U těchto výnosů nelze usoudit, zda se jedná o rostoucí nebo klesající trend. Výnosy z hospodářské činnosti obou škol jsou pro sledované období 2012 až 2016 v rovnovážné pozici. Při porovnání výnosů z hospodářské činnosti lze na první pohled usoudit, že tyto výnosy I. ZŠ jsou každoročně pětkrát až šestkrát vyšší než u II. ZŠ. Největšího rozdílu mezi školami bylo ve sledovaném období dosaženo v roce 2015, kdy rozdíl činil 3 108 672 Kč a nejmenšího rozdílu v roce 2012, rozdíl činil 2 719 570 Kč.



Graf 6: Výnosy hospodářské činnosti I. ZŠ, II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

3.5.4 Náklady hospodářské činnosti

Celkové náklady hospodářské činnosti I. ZŠ jsou stejně jako výnosy z hospodářské činnosti výrazně vyšší oproti celkovým nákladům hospodářské činnosti II. ZŠ. V jednotlivých letech sledovaného období se jedná o šesti až sedminásobné rozdíly.



Graf 7: Náklady hospodářské činnosti I. ZŠ, II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Největšího rozdílu mezi celkovými náklady z hospodářské činnosti bylo dosaženo v roce 2015, kdy rozdíl činil 2 905 573 Kč a naopak nejmenší rozdíl byl v roce 2012, kdy činil 2 230 028 Kč.

Tab. 22: Náklady hospodářské činnosti I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Náklady - hospodářská činnost - I. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Náklady z činnosti						
501	Spotřeba materiálu	1 393 582	1 441 284	1 601 872	1 665 820	1 579 239
502	Spotřeba energie	331 381	296 800	313 977	303 250	292 057
511	Opravy a udržování	46 182	40 245	56 730	56 978	65 047
512	Cestovné	0	66	454	214	0
518	Ostatní služby	70 890	60 944	78 394	96 070	65 073
521	Mzdové náklady	637 125	754 591	888 396	906 897	962 788
524	Zákonné sociální pojištění	205 970	253 856	292 421	300 412	315 043
525	Jiné sociální pojištění	2 484	2 940	3 257	3 527	4 408
527	Zákonné sociální náklady	17 558	25 380	21 298	21 642	22 602
551	Odpisy dlouhodobého majetku	176 324	112 764	30 958	31 123	27 336
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	14 438	58 396	29 988	27 291	18 455
549	Ostatní náklady z činnosti	-6	-14	-5	-4	0
Celkem		**2 895 928**	**3 047 251**	**3 317 741**	**3 413 219**	**3 352 048**

Z hlediska vývoje nákladů hospodářské činnosti u I. ZŠ, měly tyto náklady v období 2012-2014 rostoucí charakter. V roce 2016 došlo k mírnému snížení. Náklady hospodářské činnosti II. ZŠ měly naopak v letech 2012-2014 klesající charakter, ovšem v letech 2015 a 2016 došlo ke zvýšení.

Nejvyššími nákladovými položkami u I. ZŠ i II. ZŠ jsou každoročně náklady na spotřebu materiálu (účet 501).

Tab. 23: Náklady hospodářské činnosti II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Náklady - hospodářská činnost - II. ZŠ (v Kč)						
Účet	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016
Náklady z činnosti						
501	Spotřeba materiálu	382 854	268 447	271 575	268 697	307 385
502	Spotřeba energie	58 026	48 136	37 802	37 253	36 883
511	Opravy a udržování	3 293	38 269	9 136	11 612	2 950
512	Cestovné	0	10	0	0	143
518	Ostatní služby	9 140	7 973	8 270	12 023	11 078
521	Mzdové náklady	136 227	105 474	109 600	110 109	121 396
524	Zákonné sociální pojištění	45 151	35 857	36 562	37 451	41 256
525	Jiné sociální pojištění	552	457	406	446	489
527	Zákonné sociální náklady	1 715	1 132	1 418	2 077	2 291
551	Odpisy dlouhodobého majetku	19 156	17 740	27 689	27 305	33 358
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	6 692	0	283	0	7 971
549	Ostatní náklady z činnosti	3 096	1 559	3 737	673	1 485
Celkem		**665 900**	**525 054**	**506 479**	**507 646**	**566 684**

Významnou rozdílovou položkou jsou pro I. ZŠ a II. ZŠ ostatní náklady z činnosti (účet 549), kdy v rámci I. ZŠ se jedná o záporné částky ve sledovaném období, a u II. ZŠ se jedná ve srovnání s I. ZŠ o poměrně vysoké částky. I. ZŠ na tento účet účtuje náklady na pojištění, podíl DPH na hlavní činnosti, poplatky. II. ZŠ zde účtuje rovněž náklady na pojištění, technické zhodnocení majetku do 40 tis. Kč a ostatní náklady z činnosti.

3.6 Výsledek hospodaření

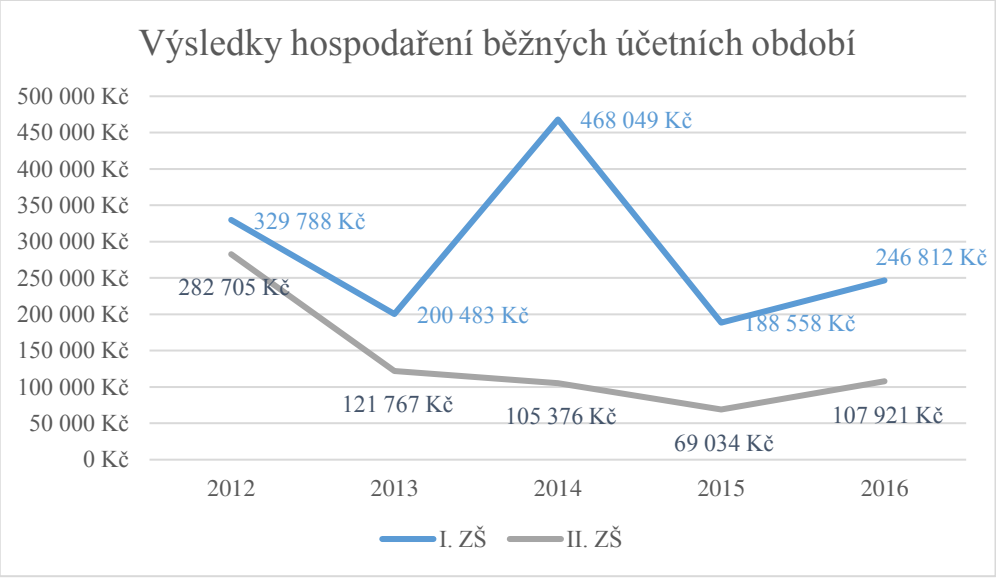
Výsledek hospodaření za běžné účetní období (VHBÚO) se stanovuje jako součet výsledku hospodaření v hlavní činnosti (VHHČ) a výsledku hospodaření v hospodářské

(doplňkové) činnosti (VHDČ). Konečný výsledek hospodaření se poté rozděluje do fondu odměn a rezervního fondu.

Tab. 24: Výsledky hospodaření běžných účetních období pro I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výsledek hospodaření běžného účetního období (v Kč)						
		2012	2013	2014	2015	2016
I. ZŠ	VHBÚO	**329 788**	**200 483**	**468 049**	**188 558**	**246 812**
	Hlavní činnost	-187 766	-86 832	37 527	-75 957	-16 640
	Hospodářská činnost	517 554	287 315	430 522	264 515	263 452
II. ZŠ	VHBÚO	**282 705**	**121 767**	**105 376**	**69 034**	**107 921**
	Hlavní činnost	254 693	55 997	-40 398	7 618	11 347
	Hospodářská činnost	28 012	65 770	145 774	61 416	96 575

Z následujícího grafu lze usoudit, že VHBÚO byl pro I. ZŠ nejvyšší v roce 2014, kdy její VHHČ činil ve sledovaném období jediný zisk ve výši 37 525 Kč a dále také VHDČ, kdy jeho částka dosahovala také poměrně vysokou částku, 430 522 Kč. Naopak nejnižšího zisku dosahovala v následujícím roce 2015, kdy zisk činil 188 558 Kč.

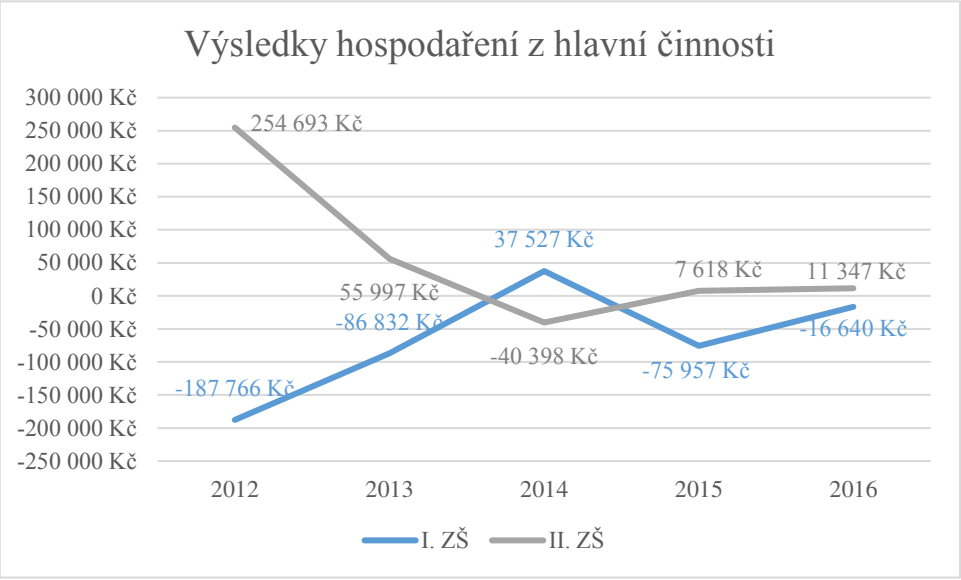


Graf 8: Vývoj výsledků hospodaření běžných účetních období I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

VHBÚO II. ZŠ mají za sledované období klesající trend. Nejvyššího zisku 282 705 Kč škola dosáhla ve sledovaném období v roce 2012, kdy VHHČ činil rovněž nejvyšší částku mezi roky 2012-2016. Od toho roku VHBÚO klesaly, ovšem v roce 2016 škola dosáhla opět vyššího zisku v hodnotě 107 921 Kč. Největšího rozdílu mezi školami si lze

povšimnout v roce 2014, kdy rozdíl činil 362 673 Kč, jinými slovy, zisk II. ZŠ byl 4 krát menší než zisk I. ZŠ.

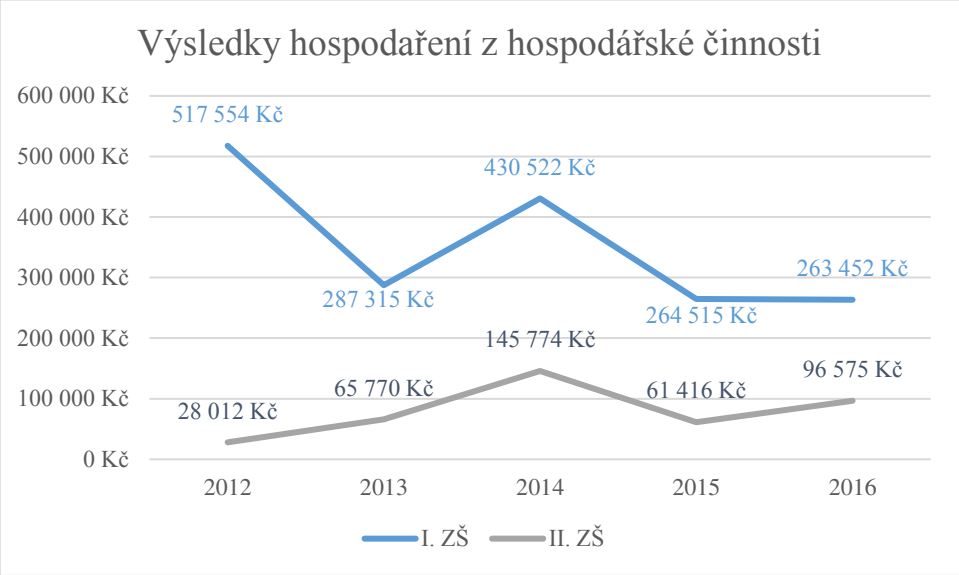
Ve srovnání výsledků hospodaření z hlavní činnosti ve sledovaném období dosahuje lepších výsledků II. ZŠ. Nejvyššího VHHČ dosáhla ve sledovaném období v roce 2012, kdy její zisk dosahoval výše 254 693 Kč, oproti I. ZŠ, kdy v tomto roce její ztráta činila -187 766 Kč, a jednalo se o nejnižší VHHČ ve sledovaném období. Naopak tomu bylo pouze v roce 2014, kdy I. ZŠ dosahovala ve sledovaném období nejvyšší zisk 37 527 Kč a II. ZŠ v tomto roce měla ztrátu -40 398 Kč, kdy tato ztráta činila nejnižší VHHČ ve sledovaném období. Z grafu je rovněž patrné, že VHHČ škol, mají u I. ZŠ spíše rostoucí tendenci, zatímco u II. ZŠ spíše klesající tendenci.



Graf 9: Vývoj výsledků hospodaření z hlavní činnosti I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Z hlediska výsledků hospodaření z hospodářské (doplňkové) činnosti žádná ze škol ve sledovaném období neukončila tuto činnost se ztrátou, ale výrazně lepších zisků ve sledovaném období dosahuje I. ZŠ. V roce 2012 VHDČ dosahovaly nejvyššího rozdílu za sledované období, rozdíl činil 489 542 Kč a v přepočtu lze říci, že tento výsledek hospodaření byl v případě I. ZŠ 19 krát vyšší než u II. ZŠ. Rok 2013 znamenal pro I. ZŠ pokles VHDČ o 230 239 Kč, naopak II. ZŠ zaznamenala mírné zvýšení zisku o 37 758 Kč. V roce 2014 II. ZŠ dosáhla nejvyššího zisku ve sledovaném období a I. ZŠ zvýšila VHDČ oproti roku 2013 o 143 207 Kč. V roce 2015 obě školy zaznamenaly

pokles svých VHDČ, zisk I. ZŠ činil 264 515 Kč a zisk II. ZŠ činil 61 416 Kč. Rozdíl VHDČ v roce 2016 byl ve sledovaném období nejnižší, činil 166 877 Kč.



Graf 10: Vývoj výsledků hospodaření z hospodářské činnosti I. ZŠ a II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

3.7 Porovnání I. ZŠ a II. ZŠ dle vybraných ukazatelů

Pro porovnání I. ZŠ a II. ZŠ budou vybrané typy z položek příjmů, výdajů, výnosů a nákladů z hospodaření škol, které budou následně přepočteny na jednotku, kterou bude tvořit vhodně vybraný typ ukazatele. Z položek příjmů bude vybrán příspěvek, který školám poskytuje zřizovatel na provoz, z položek výdajů se bude jednat o výdaje na učební pomůcky, spotřebu energií. Z nákladů hlavní činnosti budou zkoumány a přepočteny mzdové náklady hlavní činnosti (účet 521), z hlediska výnosů z hlavní i hospodářské činnosti se bude jednat o výnosy z prodeje služeb (účet 602).

Porovnání I. ZŠ a II. ZŠ je v této kapitole sledováno od roku 2013 do roku 2016, jelikož v roce 2012 některé položky a ukazatele nebyly školami evidovány. Výjimku tvoří provozní příspěvek od zřizovatele a mzdové náklady v hlavní činnosti.

3.7.1 Provozní příspěvek od zřizovatele

Provozní příspěvek od zřizovatele je pro obě školy příjmovou položkou. Ukazatelem pro přepočet je počet žáků daných škol (počty žáků škol byly použity z grafu č. 1 – vývoj počtu žáků škol, přičemž pro rok 2013 byly použity počty žáků pro školní rok 2012/2013, pro rok 2014 školní rok 2013/2014, pro rok 2015 školní rok 2014/2015, pro rok 2016 školní rok 2015/2016).

Tab. 25: Provozní příspěvek od zřizovatele v přepočtu na jednoho žáka školy (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Provozní příspěvek od zřizovatele na žáka (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2012	7 978	8 135	8 135
2013	8 047	8 051	8 051
2014	8 174	8 233	8 233
2015	7 491	7 481	7 481
2016	7 397	7 390	7 390
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2012	9 124	9 500	9 500
2013	9 419	9 351	9 351
2014	8 843	9 269	9 269
2015	8 333	8 519	8 519
2016	8 014	9 357	9 357

V tabulce je uveden provozní příspěvek od zřizovatele po přepočtu na 1 žáka dané školy. Při porovnání částek, ve skutečném plnění rozpočtu mezi školami, je tento příspěvek na jednoho žáka školy vyšší u II. ZŠ a to v každém roce sledovaného období. Největšího rozdílu bylo dosaženo v roce 2016 v částce 1 966 Kč a naopak nejnižší rozdíl byl v roce 2014 v částce 1 036 Kč.

3.7.2 Učební pomůcky

Výdaje na učební pomůcky jsou důležitou položkou pro vykonávání hlavní činnosti škol. V následující tabulce jsou vypočteny výdajové položky na učební pomůcky v přepočtu na jednoho žáka dané školy (počty žáků škol byly použity stejným způsobem jako

v případě porovnání provozního příspěvku od zřizovatele – z grafu č. 1 – vývoj počtu žáků škol).

Tab. 26: Učební pomůcky přepočtené na žáka školy (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Učební pomůcky na žáka školy (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	0	253	450
2014	1 052	812	803
2015	556	1 105	1 259
2016	412	668	683
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	60	984	1 167
2014	1 055	852	1 243
2015	496	636	1 017
2016	485	1 066	1 373

Při porovnání výdajů na učební pomůcky na jednoho žáka dané školy, jsou tyto výdaje vyšší ve sledovaném období v případě II. ZŠ, s výjimkou roku 2015, kdy tyto výdaje na jednoho žáka byly vyšší u I. ZŠ o 242 Kč. Největšího rozdílu v částce 717 Kč bylo dosaženo v roce 2013, kdy výdaje na učební pomůcky na jednoho žáka činily u II. ZŠ 1 167 Kč a u I. ZŠ činily 450 Kč. Lze tedy usoudit, že II. ZŠ utratí ročně za učební pomůcky pro jednoho žáka více, než I. ZŠ.

3.7.3 Spotřeba energií

Výdaje na spotřebu energií zahrnují dílčí výdajové položky, jimiž jsou elektrická energie, teplo, plyn, studená voda a pohonné hmoty a maziva. V následující tabulce jsou tyto výdaje přepočteny na 1 m^2 vytápěné plochy.

U I. ZŠ činí celková vytápěná plocha cca 6 468 m^2 (zahrnuta vytápěná plocha budovy školy, prostory tělocvičny, jídelny, budova přístavby školy, nebytové prostory sloužící pro činnost školní družiny a budova malotřídní školy ve Slavkovicích). Celková vytápěná plocha II. ZŠ činí cca 7 184 m^2 (zahrnuta vytápěná plocha budovy školy, prostory tělocvičny, jídelny a budova malotřídní školy v Pohledci).

Tab. 27: Spotřeba energií přepočtená na 1 m^2 vytápěné plochy (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Spotřeba energií na 1 m^2 vytápěné plochy (v Kč)			
I. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	317	384	287
2014	400	296	296
2015	419	299	286
2016	337	294	284
II. ZŠ	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2013	246	246	223
2014	254	254	196
2015	237	237	205
2016	230	230	206

Z tabulky vyplývá, že větší výdaje na spotřebu energií na 1 m^2 vytápěné plochy má každoročně ve sledovaném období I. ZŠ. Největší rozdíl mezi školami byl v roce 2014, kdy byly tyto výdaje I. ZŠ o 100 Kč vyšší než u II. ZŠ a naopak nejnižšího rozdílu bylo dosaženo v roce 2013, kdy rozdíl činil 64 Kč.

Z uvedeného tedy vyplývá, že II. ZŠ na výdajích na spotřebu energií přepočtené na 1 m^2 vytápěné plochy každoročně ve sledovaném období oproti I. ZŠ ušetří, i když její vytápěná plocha je oproti I. ZŠ větší. Příčinou rozdílu by mohlo být stáří hlavních budov škol (u I. ZŠ se jedná o budovu č. p. 124 a u II. ZŠ o budovu č. p. 860).

3.7.4 Mzdové náklady v hlavní činnosti

Mzdové náklady (účet 521) tvoří v nákladech hlavní činnosti nejvyšší položku u I. ZŠ i II. ZŠ. Pro přepočet mzdových nákladů bude použit ukazatel počtu zaměstnanců.

Tab. 28: Počty zaměstnanců (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Počty zaměstnanců					
	2012	2013	2014	2015	2016
I. ZŠ	56	57	60	64	66
II. ZŠ	49	51	53	56	57

V předchozí tabulce jsou vymezeny počty zaměstnanců škol, kteří v jednotlivých letech byli zaměstnáni na pracovní poměr. Jedná se zejména o pedagogické a nepedagogické pracovníky škol, pracovníky školní družiny a školní jídelny, bez ohledu na druh jejich vykonávané práce. Z tabulky lze usoudit, že vývoj počtu zaměstnanců v obou školách ve sledovaném období roste.

V následující tabulce jsou přepočteny mzdové náklady vynaložené v hlavní činnosti (účet 521) na jednoho zaměstnance dané školy.

Tab. 29: Přepočtené mzdové náklady v hlavní činnosti na zaměstnance (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Mzdové náklady (hlavní činnost) na zaměstnance (v Kč)					
	2012	2013	2014	2015	2016
I. ZŠ	261 938	258 730	249 472	247 684	255 947
II. ZŠ	259 550	262 589	273 272	270 608	287 328

Při porovnání obou tabulek je patrné, že I. ZŠ má větší počty zaměstnanců a oproti II. ZŠ menší mzdové náklady na jednoho zaměstnance. Rozdíly mezi školami po přepočtu jsou malé, ovšem II. ZŠ vynaloží na jednoho zaměstnance v hlavní činnosti více nákladů, než v případě I. ZŠ.

Největšího rozdílu bylo dosaženo v roce 2016, kdy na I. ZŠ bylo zaznamenáno o 9 zaměstnanců více, ovšem mzdové náklady na jednoho zaměstnance byly oproti II. ZŠ o 31 381 Kč nižší.

3.7.5 Výnosy z prodeje služeb v hlavní činnosti

Výnosy z prodeje služeb (účet 602) v hlavních činnostech škol zahrnují výnosy ze stravování ve školních jídelnách, které má na tomto účtu největší zastoupení, a za školné (viz. kapitola 3. 5. 1 – výnosy hlavní činnosti). Ukazatelem pro porovnání budou sloužit strávníci z řad žáků a studentů, kteří tvoří největší část vlastních strávníků škol (pro výpočty byla použita tabulka č. 14, porovnání strávníků – žáků a studentů)

Tab. 30: Výnosy z prodeje služeb v hlavní činnosti v přepočtu na stravovaného žáka (studenta), (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výnosy z prodeje služeb (hlavní činnost) na strávníka - žáka, studenta (v Kč)				
	2013	2014	2015	2016
I. ZŠ	3 992	4 005	4 002	4 221
II. ZŠ	4 970	5 511	5 165	5 343

Po přepočtu výnosů z prodeje služeb v hlavní činnosti vyplývá, že vyšší výnosy na stravovaného žáka jsou u II. ZŠ. Největšího rozdílu bylo dosaženo v roce 2014, kdy tyto přepočtené výnosy II. ZŠ převýšily přepočtené výnosy I. ZŠ o 1 505 Kč na jednoho žáka.

3.7.6 Výnosy z prodeje služeb v hospodářské činnosti

Výnosy z prodeje služeb (účet 602) v hospodářské činnosti plynou z provozu hostinské činnosti škol, kterou provozují školní jídelny pro cizí strávníky. Ukazatelem pro přepočet těchto výnosů budou počty cizích strávníků navštěvujících školní jídelny I. ZŠ a II. ZŠ (tabulka č. 21).

Tab. 31: Výnosy z prodeje služeb v hospodářské činnosti v přepočtu na cizího strávníka (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Výnosy z prodeje služeb (hospodářská činnost) na cizího strávníka (v Kč)				
	2013	2014	2015	2016
I. ZŠ	7 374	9 595	8 721	8 203
II. ZŠ	4 699	4 634	4 487	4 886

Z tabulky vyplývá, že výnosy z prodeje služeb z hospodářské činnosti jsou ve sledovaném období každoročně u I. ZŠ přibližně o polovinu vyšší oproti II. ZŠ. Rozdíl je pravděpodobně zakotven v tom, že I. ZŠ má vyšší počet cizích strávníků než II. ZŠ, tedy i méně vydaných obědů. Dalším rozdílovým důvodem může být i nižší stanovená přirážka na oběd pro cizího strávníka v případě II. ZŠ.

4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSU

Vlastní návrhy řešení se budou odvíjet od zjištěných údajů z analytické části. Největší rozdíly mezi školami byly zaznamenány v hospodaření školních jídelen. Dále budou vlastní návrhy řešení směřovat ke zhodnocení provozního příspěvku, který I. ZŠ a II. ZŠ poskytuje jejich společný zřizovatel.

4.1 Školní jídelny I. ZŠ a II. ZŠ

Největší rozdíly mezi školami jsou vytvořené z pohledu školních jídelen. Hlavním důvodem, proč jsou zisky školní jídelny I. ZŠ vyšší oproti II. ZŠ je ten, že je vytvořena rovnováha mezi strávníky cizími (závodní stravování pro vlastní důchodce, zaměstnance Městského úřadu v Novém Městě na Moravě, zaměstnance Základní umělecké školy Jana Štursy Nové Město na Moravě, pro Centrum Zdislava, Novoměstská kulturní zařízení a pro další strávníky) a strávníky vlastními (žáci a vlastní zaměstnanci). Oproti tomu strávníky školní jídelny II. ZŠ tvoří z poměrně vyšší části vlastní strávníci (vlastní žáci a zaměstnanci a studenti Gymnázia Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě) a velmi malou část tvoří cizí strávníci (závodní stravování pro zaměstnance Gymnázia Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě, vlastní důchodce, ostatní cizí strávníky a popř. jiné akce). Jak vyplynulo z tabulky shrnující počty cizích strávníků, se ve školní jídelně I. ZŠ oproti školní jídelně II. ZŠ stravuje ve sledovaném období každoročně o více jak 200 cizích strávníků více. U tohoto problému je dále důležitý fakt, že cena oběda pro žáka nesmí obsahovat přirážku jídelny, z čehož plyne, že školní jídelna může zařadit přirážku pouze do ceny oběda cizího strávníka.

Tudíž zisky školní jídelny II. ZŠ jsou výrazně nižší, protože cizích strávníků, kteří navštěvují tuto jídelnu je nepatrný počet, a počet žáků a studentů, kteří se zde chodí stravovat je okolo 700. Z ceny, kterou platí žák nebo student, nemá školní jídelna II. ZŠ žádný zisk, a jelikož cizích strávníků je málo, tak i zisk jídelny je velmi malý. Oproti tomu do školní jídelny I. ZŠ se chodí stravovat vyrovnaný počet žáků a cizích strávníků. Zisk má tedy školní jídelna I. ZŠ vyšší.

Dalším rozdílovým faktem je výše přirážky, kterou si školní jídelny připočítávají k ceně oběda cizího strávníka. Školní jídelna II. ZŠ má stanovenou přirážku 3 Kč na oběd a školní jídelna I. ZŠ má stanovenou přirážku 5 Kč na oběd. Pokud by chtěla II. ZŠ zvýšit celkový zisk ze školní jídelny, měla by do budoucna zvýšit přirážku na oběd pro cizího strávníka. V následující tabulce je provedena kalkulace oběda cizího strávníka, pokud by došlo ke zvýšení přirážky z 3 Kč na 5 Kč za oběd, které si kalkuluje školní jídelna I. ZŠ. Došlo by tedy ke zdražení oběda z 60 Kč na 62 Kč. Otázkou ale je, jestli tato cena současné cizí strávníky neodradí.

Tab. 32: Cenová kalkulace oběda školní jídelny II. ZŠ pro cizí strávníky k 1. 1. 2017 a návrh na změnu výše přirážky – neplátce DPH (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Cenová kalkulace oběda - II. ZŠ k 1. 1. 2017 a návrh na změnu výše přirážky		
Náklady na potraviny (vč. DPH)	27 Kč	27 Kč
Věcné náklady (vč. DPH)	14 Kč	14 Kč
Mzdové náklady	16 Kč	16 Kč
Přirážka	**3 Kč**	**5 Kč**
Cena za 1 oběd	**60 Kč**	**62 Kč**

V souvislosti s cenami obědů je důležité podotknout, že II. ZŠ není plátcem DPH a I. ZŠ je plátcem DPH. II. ZŠ není plátcem DPH, protože nepřevyšuje obrat 1 000 000 Kč. Pokud by se II. ZŠ stala plátcem DPH, mělo by to dopad na celkové hospodaření školy, ale pokud se podíváme na problematiku pouze z pohledu školní jídelny v rámci hospodářské činnosti, muselo by dojít k překalkulování nákladů na potraviny a věcných nákladů, které by musely být uvedeny v cenách bez DPH. Došlo by oproti stávajícím nákladům k úspoře na nákupu potravin a na věcných nákladech, protože z nich by si mohla uplatnit na konci zdaňovacího období DPH na vstupu. Návrh cenové kalkulace je uveden v následující tabulce.

Tab. 33: Cenová kalkulace oběda školní jídelny II. ZŠ pro cizí strávníky – plátce DPH (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Cenová kalkulace oběda - II. ZŠ	
Náklady na potraviny (bez DPH)	23,48 Kč
Věcné náklady (bez DPH)	11,57 Kč
Mzdové náklady	16,00 Kč
Přirážka	5,62 Kč
Celkem bez DPH	56,66 Kč
DPH 15%	8,50 Kč
Celkem	**65 Kč**

Následně by mohlo dojít také ke zvýšení přirážky za jeden oběd. Pokud by chtěla mít školní jídelna II. ZŠ přirážku v poměrové výši 11 % jako je tomu u současné ceny oběda ve školní jídelně I. ZŠ pro cizí strávníky, pak by přirážka činila 5,62 Kč a cena oběda by poté byla 65 Kč, čímž by byly ceny obědů obou jídelen pro cizí strávníky stejné.

Tab. 34: Cenová kalkulace oběda školní jídelny I. ZŠ pro cizí strávníky k 1. 12. 2016 (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Cenová kalkulace oběda - I. ZŠ k 1. 12. 2016	
Náklady na potraviny (bez DPH)	24,00 Kč
Věcné náklady (bez DPH)	8,27 Kč
Mzdové náklady	18,56 Kč
Přirážka	5,70 Kč
Celkem bez DPH	56,53 Kč
DPH 15%	8,48 Kč
Celkem	**65 Kč**

Pokud by se II. ZŠ stala plátcem DPH, tak z pohledu hlavní činnosti a z hlediska zákona o DPH by bylo důležité, že je školní jídelna zapsána ve školském rejstříku jako školské zařízení, protože tímto by bylo poskytování stravování žákům školy poskytováním služby, která podporuje vzdělávání ve školách, a toto plnění by bylo osvobozeno od daně bez nároku na odpočet (§57 odst. 1 písm. b, zákona č. 235/2004 Sb.).

Pokud by školní jídelna II. ZŠ chtěla zvýšit počet cizích strávníků, bylo by dobré, aby se vedení školy a školní jídelny II. ZŠ zaměřilo na lepší marketingovou propagaci, protože v současné době školní jídelna II. ZŠ nabízí obědy nejen základní stravy, ale také oběd uvařený v rámci bezlepkové diety. Dále se zapojuje do projektů v souvislosti s Asociací školních jídelen České republiky, zaměřujících se na vaření mezinárodní kuchyně. Pokud by vedení školy a školní jídelny II. ZŠ tuto nabídku stravy více

zviditelnilo mezi občany Nového Města na Moravě, získala by tím školní jídelna II. ZŠ pravděpodobně více zájemců o stravování.

Pokud by školní jídelna II. ZŠ docílila vyššího zájmu a počtu cizích strávníků, kteří by se stravovali ve školní jídelně, musela by II. ZŠ zvýšit i kapacitu jídelny. Nejvýhodnějším řešením by byla situace, kdy by se zvýšil pouze počet cizích strávníků, u kterých by byl oběd vydávaný do přenosných nádob.

4.2 Zhodnocení provozního příspěvku od zřizovatele

Příspěvek na provoz stanovuje každoročně zřizovatel město Nové Město na Moravě pro všechny příspěvkové organizace a v případě I. ZŠ a II. ZŠ se snaží, aby jeho výše byla přibližně stejná pro obě školy (stejnou výši příspěvku je myšlena výše provozního příspěvku ve schváleném rozpočtu za jednotlivá období). Z provozního příspěvku hradí školy provozní náklady hlavní činnosti. Zřizovatel má pochybnosti v tom, že provozní náklady II. ZŠ jsou vyšší než u I. ZŠ, tudíž by chtěl příspěvek pro II. ZŠ zvýšit, jenomže na druhou stranu nechce, aby byla I. ZŠ v nevýhodné pozici.

Provozní náklady hlavní činnosti se dají rozdělit na prioritní a ostatní provozní náklady.

Tab. 35: Zhodnocení provozního příspěvku od zřizovatele u I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Zhodnocení provozního příspěvku od zřizovatele (v Kč)				
I. ZŠ	2013	2014	2015	2016
Provozní příspěvek od zřizovatele (skutečnost)	4 290 931	4 305 708	3 994 709	3 961 219
Odpisy (551)	237 931	78 458	69 709	42 219
Spotřeba energií (502)	1 768 520	1 599 539	1 543 665	1 542 079
Opravy a udržování (511)	421 790	569 635	707 367	703 686
Nájemné	253 825	258 234	258 863	258 695
Celkem uvedené provozní náklady	2 682 066	2 505 866	2 579 604	2 546 679
ROZDÍL	**1 608 865**	**1 799 842**	**1 415 105**	**1 414 540**
Rozdíl na žáka	3 019	3 441	2 650	2 639

I. ZŠ z poskytnutého provozního příspěvku odvádí zřizovateli celkovou výši odpisů z dlouhodobého majetku z hlavní činnosti, dále provozní příspěvek používá na pokrytí

nákladů na spotřebu energií a na opravy a udržování. Dalším nákladem, který je hrazen z provozního příspěvku, je nájemné, které škola v hlavní činnosti hradí zejména za nájem budov zřizovateli.

II. ZŠ z poskytnutého provozního příspěvku odvádí zřizovateli rovněž celkovou výši odpisů z dlouhodobého majetku z hlavní činnosti, v případě II. ZŠ jsou tyto odpisy vyšší, poněvadž budovy byly II. ZŠ předány k hospodaření (oproti I. ZŠ, která má budovy v nájmu). Dále provozní příspěvek používá na pokrytí nákladů na spotřebu energií a na opravy a udržování. Dále z příspěvku hradí nájemné. Oproti I. ZŠ část provozního příspěvku jde na Školní sportovní klub. V neposlední řadě jsou v tabulce uvedeny věcné náklady za stravování studentů gymnázia, tyto náklady jsou v tabulce uvedeny v záporných hodnotách, jelikož jsou zahrnuty na účtech odpisů a spotřeby energií.

Tab. 36: Zhodnocení provozního příspěvku od zřizovatele u II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Zhodnocení provozního příspěvku od zřizovatele (v Kč)				
II. ZŠ	2013	2014	2015	2016
Provozní příspěvek od zřizovatele (skutečnost)	4 021 000	4 189 500	4 089 000	4 594 087
Odpisy (551)	788 000	894 000	983 000	1 317 000
Spotřeba energií (502)	1 551 535	1 366 967	1 432 002	1 441 665
Opravy a udržování (511)	603 135	500 911	567 469	320 653
Nájemné	0	22 850	18 103	38 481
Příspěvek na ŠSK	385 000	385 000	368 000	368 000
Věcné náklady za stravování studentů gymnázia	-436 590	-573 750	-458 085	-550 575
Celkem uvedené provozní náklady	2 891 080	2 595 978	2 910 489	2 935 224
ROZDÍL	**1 129 920**	**1 593 522**	**1 178 511**	**1 658 863**
Rozdíl na žáka	2 628	3 525	2 455	3 379

Pokud od zřizovatelem poskytnutého provozního příspěvku školám odečteme uvedené provozní náklady hlavních činností, dojde ke zjištění zbytkových rozdílů, které udávají, jakou výši provozního příspěvku mohou školy dále použít na ostatní provozní náklady v hlavní činnosti.

Ve srovnání těchto zbytkových rozdílů mezi školami, v letech 2013-2015 byla jeho hodnota vyšší pro I. ZŠ a v roce 2016 pro II. ZŠ.

Po přepočtení rozdílu na žáka a jeho následnému zhodnocení mezi školami, dochází ke zjištění, že v roce 2014 a 2016 byl přepočtený zbytkový rozdíl vyšší pro II. ZŠ a pro I. ZŠ byl přepočtený zbytkový rozdíl vyšší v letech 2013 a 2015. Průměrně zbytkový rozdíl za 4 sledovaná období pro I. ZŠ činí 2 937 Kč a pro II. ZŠ činí 2 997 Kč, dá se tedy říci, že mezi školami nejsou velké rozdíly, v porovnání průměrných hodnot zbytkového rozdílu v přepočtu na jednoho žáka dané školy.

Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti, na které školy mohou použít zbytkový rozdíl z provozního příspěvku, jsou pro školy uvedeny v následujících tabulkách.

Tab. 37: Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti I. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti (v Kč)				
I. ZŠ	2013	2014	2015	2016
Spotřeba materiálu (501) bez potravin	883 965	713 550	1 128 008	864 292
Ostatní služby (518) bez nájemného	558 090	548 514	533 316	756 441
Prodaný materiál (544)	0	0	8 676	3 374
Náklady z drobného dlouhodobého majetku (558)	1 552 340	1 604 933	517 902	251 902
Ostatní náklady z činnosti (549)	285 321	227 548	256 468	273 219
Celkem	**3 279 716**	**3 094 546**	**2 444 370**	**2 149 228**
Celkem na žáka	6 153	5 917	4 577	4 010

Na účtech 501 – spotřeba materiálu jsou účtovány mimo materiálu pro hlavní činnost i spotřeba potravin školních jídelen, které jsou hrazeny strávníky – vlastní žáci (studenti) a vlastní zaměstnanci, proto jsou z účtů 501 vyloučeny a v tabulkách se tedy jedná o spotřebu materiálu bez potravin v hlavních činnostech. Další náklady hrazené z provozního příspěvku jsou prodaný materiál (účet 544), náklady na drobný dlouhodobý majetek (účet 558) a ostatní náklady z činnosti (účet 549), u II. ZŠ dále ještě náklady na reprezentaci (účet 513).

Do ostatních provozních nákladů nebyly zahrnuty náklady na cestovné, které se většinou pojí s různými projekty a akcemi škol (např. zájezd do Velké Británie v rámci projektu

Výzva 56 u I. ZŠ v roce 2015). Dále také mzdové náklady (účet 521), zákonné sociální pojištění (účet 524), jiné sociální pojištění (účet 525), aj., na které školy získávají dotace.

Tab. 38: Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti II. ZŠ (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů škol)

Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti (v Kč)				
II. ZŠ	2013	2014	2015	2016
Spotřeba materiálu (501) bez potravin	990 467	1 202 668	1 114 949	1 019 832
Náklady na reprezentaci (513)	7 518	14 322	5 096	6 981
Ostatní služby (518) bez nájemného	857 994	863 950	967 175	1 051 365
Náklady z drobného dlouhodobého majetku (558)	462 651	670 009	296 114	739 353
Ostatní náklady z činnosti (549)	148 474	159 556	168 995	170 869
Celkem	**2 467 104**	**2 910 505**	**2 552 329**	**2 988 400**
Celkem na žáka	5 737	6 439	5 317	6 086

Ostatní provozní náklady v hlavní činnosti byly v letech 2013-2014 vyšší u I. ZŠ a v letech 2015-2016 naopak u II. ZŠ.

Při srovnání ostatních provozních nákladů v hlavní činnosti na žáka, v roce 2013 byly tyto náklady vyšší pro I. ZŠ, v letech 2014-2016 byly vyšší pro II. ZŠ. V průměru za 4 sledovaná období, u I. ZŠ činí tyto náklady 5 164 Kč, u II. ZŠ činí 5 895 Kč, z čehož vyplývá, že ostatní provozní náklady v hlavní činnosti na žáka jsou ve sledovaném období vyšší pro II. ZŠ. Rozdíl ovšem není příliš vysoký, v průměrných hodnotách se jedná o 731 Kč.

Pokud od provozního příspěvku škol odečteme všechny jejich uvedené provozní náklady hlavní činnosti, v případě I. ZŠ v roce 2013 tento rozdíl činil -1 670 850 Kč, v roce 2014 činil -1 294 704 Kč, v roce 2015 činil -1 029 265 Kč a v roce 2016 -734 687 Kč. V případě II. ZŠ v roce 2013 rozdíl mezi provozním příspěvkem a provozními náklady činil -1 337 184 Kč, v roce 2014 -1 316 984 Kč, v roce 2015 -1 373 818 Kč a v roce 2016 činil -1 329 537 Kč. Dochází ke zjištění, že pro I. ZŠ je provozní příspěvek postačující, jelikož se rozdíl mezi poskytnutým provozním příspěvkem a provozními náklady ve sledovaném období zmenšuje. Z hlediska II. ZŠ jsou hodnoty rozdílu mezi

poskytnutým provozním příspěvkem a provozními náklady ve sledovaném období v rovnováze. Pokud tyto hodnoty porovnáme mezi sebou, v roce 2013 strádala I. ZŠ oproti II. ZŠ o 333 666 Kč, v letech 2014-2016 tomu bylo naopak a strádala II. ZŠ, v roce 2014 o 22 280 Kč, v roce 2015 o 344 553 Kč a v roce 2016 o 594 850 Kč oproti I. ZŠ. Školy mohou na pokrytí využít zisků v hospodářské činnosti. V tomto případě je ale v nevýhodě II. ZŠ, jelikož její zisky z hospodářské činnosti jsou oproti I. ZŠ nižší, z tohoto hlediska by zřizovatel mohl uvažovat o zvýšení příspěvku na provoz.

Pokud zjištěné rozdíly mezi provozním příspěvkem a provozními náklady přepočteme na žáka, tak v průměru se bude jednat v případě I. ZŠ o částku -2 227 Kč a v případě II. ZŠ bude částka -2 898 Kč, z čehož lze usoudit, že rozdíl mezi školami není opět příliš vysoký.

Z uvedených průměrných rozdílů po přepočtení na žáka dané školy tedy vyplývá, že výše provozního příspěvku je pro I. ZŠ i II. ZŠ postačující na pokrytí provozních nákladů v hlavních činnostech škol, v případě II. ZŠ by mohlo ze strany zřizovatele dojít k menšímu zvýšení provozního příspěvku.

ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit a analyzovat současnou situaci dvou příspěvkových organizací, jimiž jsou Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou a Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou.

Práce byla koncipována do 4 částí. V první kapitole byly stanoveny cíle práce, kterých by mělo být dosaženo a metodiky, které byly použity pro dosažení stanovených cílů. V následující části byly podrobně rozepsány teoretická východiska práce, která jsou velmi důležitá pro pochopení problematiky veřejného sektoru, hospodaření příspěvkové organizace a principu školství v České Republice.

Třetí část práce je věnovaná analýze současného stavu obou základních škol v Novém Městě na Moravě. V úvodní části byla provedena analýza základních informací o příspěvkových organizacích. Byly přiblíženy informace týkající se sídel, právních forem a statutárních orgánů škol, dále jejich stručná historie, jejich zaměření a specializace výuky a živnostenská oprávnění. Následně byla popsána jejich organizační struktura a přiblížena náplň hlavní a hospodářské činnosti obou škol. Analýza byla sledována v období od roku 2012 do roku 2016 a byla zaměřena na příjmy, výdaje, výnosy, náklady, celkový výsledek hospodaření.

Poslední a čtvrtou částí byla kapitola vlastních návrhů řešení situace. Vlastní návrhy řešení byly zaměřeny na řešení nejvíce rozdílných položek a údajů, které vyplynuly při porovnání hospodaření mezi školami v rámci analytické části práce. V první části se návrhy týkaly problematiky školních jídelen z hlediska hospodářské činnosti. Bylo zjištěno, že hospodaření I. ZŠ v rámci této činnosti je vyhovující. Pro hospodaření II. ZŠ v rámci této činnosti byly navrženy návrhy na novou cenovou kalkulaci. V druhé části návrhů došlo ke zhodnocení provozního příspěvku poskytovaného školám od jejich zřizovatele, kdy pro I. ZŠ je tento příspěvek postačující. U II. ZŠ by mohl zřizovatel zvýšit výši provozního příspěvku, aby byla škola schopna plně hradit provozní náklady v hlavní činnosti.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Knižní zdroje

BŘEZINOVÁ, Hana. 2013. *Účetnictví veřejného sektoru: distanční studijní opora*. 1. vyd. Znojmo: Soukromá vysoká škola ekonomická Znojmo. ISBN 978-80-87314-51-7.

HEJDUKOVÁ, Pavlína. 2015. *Veřejné finance: teorie a praxe*. Vydání první. V Praze: C.H. Beck. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7400-298-4.

OCHRANA, František, Jan PAVEL a Leoš VÍTEK. 2010. *Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. Praha: Grada. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3228-2.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. 2008. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI. ISBN 978-80-7357-351-5.

PEKOVÁ, Jitka. 2004. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press. ISBN 80-726-1086-4.

PROKŮPKOVÁ, Danuše. *Průvodce účetnictvím veřejných financí*. Vydání: 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2016. Veřejná správa. ISBN 978-80-86689-54-8.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. 2015. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0.

REKTOŘÍK, Jaroslav. 2007. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-25-5.

Rozpočet kapitoly 333 MŠMT na rok 2016 a rozdělení závazných ukazatelů mezi jednotlivé školské úseky. Praha: Česká republika - Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2016.

TETŘEVOVÁ, Liběna. 2008. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing. ISBN 978-80-86946-79-5.

Úplné znění, číslo: 1117: Účetnictví: obce, kraje, hl. město Praha, organizační složky státu, příspěvkové organizace, fondy, další vybrané účetní jednotky, velká novela zákona o účetnictví, zásadní změny všech vyhlášek, změny většiny účetních standardů; Kontrola: kontrolní řád, finanční kontrola, přezkoumávání hospodaření. 26. Ostrava: Sagit, 2016. ISBN 978-80-7488-148-0.

VODÁKOVÁ, Jana. Akruální účetnictví ve veřejném sektoru. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-890-9.

ZÁKLADNÍ ŠKOLA NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ, LEANDRA ČECHA 860. *Almanach ke 40. výročí otevření školy: 1969-2009*. Nové Město na Moravě: Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, 2009.

ZÁKLADNÍ ŠKOLA NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ, VRATISLAVOVO NÁMĚSTÍ 124. *Sto třicet let školy v Novém Městě na Moravě*. Nové Město na Moravě: [Základní škola v Novém Městě na Moravě], 2010. ISBN 978-802-6014-874.

Internetové zdroje

ARES - Ekonomické subjekty. *Ministerstvo financí ČR* [online]. Ministerstvo financí ČR, Letenská 15, 118 10, Praha 1: Ministerstvo financí ČR, © 2005-2013 [cit. 2017-05-23]. Dostupné z: http://wwwinfo.mfcr.cz/ares/ares_es.html.cz.

Mezinárodní klasifikace pro vzdělávací programy ISCED ohlédnutí za její historií a nová verze ISCED 2011. In: *ReferNet ČR* [online]. Evropské středisko pro rozvoj odborného vzdělávání a přípravy - Cedefop., 2015 [cit. 2016-12-29]. Dostupné z: http://www.refernet.cz/aktuality/ostatni/mezinarodni-klasifikace-pro-vzdelavaci-programy-isced-ohlednuti-za-jeji-historii

Subjekty DPH. *Ministerstvo financí ČR* [online]. Ministerstvo financí ČR, Letenská 15, 118 10, Praha 1: Ministerstvo financí ČR, © 2005-2013 [cit. 2017-05-23]. Dostupné z: http://adisreg.mfcr.cz/cgi-bin/adis/idph/int_dp_prij.cgi?ZPRAC=FDPHI1&poc_dic=2.

Účetní konsolidace státu – informace pro příspěvkové organizace o zahrnutí do konsolidačního celku ČR. In: Ministerstvo financí České republiky [online]. Praha: FG Forrest, a.s., Internet Projekt, 2013 [cit. 2016-12-29]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/ucetnictvi-a-ucetnictvi-statu/ucetni-reforma-verejnych-financi-ucetnic/ucetni-vykaznictvi-statu/pokyny-a-sdeleni/2015/ucetni-konsolidace-statu--informace-pro-22826

Živnostenský rejstřík. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. Ministerstvo průmyslu a obchodu, Na Františku 32, 110 15, Praha 1: Ministerstvo průmyslu a obchodu, © 2005-2017 [cit. 2017-05-23]. Dostupné z: http://www.rzp.cz/.

Zákony

Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty ze dne 1. května 2004.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů ze dne 7. července 2000.

Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ze dne 24. září 2004.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů ze dne 20. listopadu 1992.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

DPH	daň z přidané hodnoty
I. ZŠ	Základní škola Nové Město na Moravě, Vratislavovo náměstí 124, okres Žďár nad Sázavou
II. ZŠ	Základní škola Nové Město na Moravě, Leandra Čecha 860, okres Žďár nad Sázavou
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
PO	příspěvková organizace
VHBÚO	výsledek hospodaření běžného účetního období
VHDČ	výsledek hospodaření v hospodářské (doplňkové) činnosti
VHHČ	výsledek hospodaření v hlavní činnosti

SEZNAM GRAFŮ

SEZNAM OBRÁZKŮ

SEZNAM TABULEK

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Výkaz zisku a ztráty I. ZŠ za kalendářní rok 2012

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2012; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

D6Q7 XCRGUVXA / VYA (06032012 / 01012012)

číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**26 211 189,16**	**2 895 928,01**	**27 900 363,01**	**2 739 487,20**
I.	**Náklady z činnosti**		**26 211 189,16**	**2 895 928,01**	**27 863 504,50**	**2 695 566,21**
1.	Spotřeba materiálu	501	2 133 546,04	1 393 582,40	4 247 792,32	1 298 938,38
2.	Spotřeba energie	502	1 719 279,47	331 381,13	1 714 277,58	321 013,20
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504			2 651,00	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	594 188,70	46 181,90	1 083 606,68	46 178,48
9.	Cestovné	512	33 804,38		44 413,60	
10.	Náklady na reprezentaci	513				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	634 225,10	70 889,51	993 795,68	51 356,33
13.	Mzdové náklady	521	14 668 552,00	637 125,00	14 130 304,00	568 135,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 857 974,00	205 970,00	4 734 082,00	188 119,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	59 755,00	2 484,00	57 027,00	2 254,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	188 803,81	17 558,37	170 207,49	19 401,02
17.	Jiné sociální náklady	528			75 075,00	5 442,00
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	410 579,00	176 324,00	428 021,00	194 745,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	686 003,00	14 438,00		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	224 478,66	8,30	182 251,15	16,20
II.	**Finanční náklady**				**36 858,51**	**7 710,99**
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569			36 858,51	7 710,99
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					**36 210,00**
1.	Daň z příjmů	591				36 210,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**26 023 423,00**	**3 413 482,03**	**27 716 232,08**	**3 267 947,13**
I.	**Výnosy z činnosti**		**2 048 778,98**	**3 358 682,80**	**1 936 966,93**	**3 200 402,81**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 947 255,98	3 314 798,80	1 587 359,27	3 090 794,81
3.	Výnosy z pronájmu	603		43 884,00		70 150,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604			2 971,66	
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	101 523,00		217 946,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649			128 690,00	39 458,00
II.	**Finanční výnosy**		**209,02**	**54 799,23**	**304,15**	**67 544,32**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	209,02	54 799,23	304,15	67 544,32

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**23 974 435,00**		**25 778 961,00**	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	23 974 435,00		25 778 961,00	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		187 766,16-	517 554,02	184 130,93-	564 669,93
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		187 766,16-	517 554,02	184 130,93-	528 459,93

* Konec sestavy *

III

Příloha 2: Výkaz zisku a ztráty I. ZŠ za kalendářní rok 2013

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2013; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**27 213 102,64**	**3 047 251,41**	**26 211 189,16**	**2 895 928,01**
I.	**Náklady z činnosti**		**27 213 102,64**	**3 047 251,41**	**26 211 189,16**	**2 895 928,01**
1.	Spotřeba materiálu	501	2 261 839,73	1 441 284,18	2 133 546,04	1 393 582,40
2.	Spotřeba energie	502	1 768 519,89	296 799,94	1 719 279,47	331 381,13
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	421 790,19	40 244,76	594 188,70	46 181,90
9.	Cestovné	512	30 248,95	66,00	33 804,38	
10.	Náklady na reprezentaci	513				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	811 914,78	60 943,86	634 225,10	70 889,51
13.	Mzdové náklady	521	14 747 618,00	754 591,00	14 668 552,00	637 125,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 841 187,00	253 856,00	4 857 974,00	205 970,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	60 586,00	2 940,00	59 755,00	2 484,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	193 806,04	25 379,75	188 803,81	17 558,37
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	237 931,00	112 764,00	410 579,00	176 324,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	1 552 340,38	58 395,67	686 003,00	14 438,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	285 320,68	13,75-	224 478,66	6,30-
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**27 126 270,77**	**3 334 566,43**	**26 023 423,00**	**3 413 482,03**
I.	**Výnosy z činnosti**		**2 003 436,46**	**3 304 814,14**	**2 048 778,98**	**3 358 682,80**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 848 164,46	3 251 944,14	1 947 255,98	3 314 798,80
3.	Výnosy z pronájmu	603		52 870,00		43 884,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	155 272,00		101 523,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649				
II.	**Finanční výnosy**		**109,31**	**29 752,29**	**209,02**	**54 799,23**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	109,31	29 752,29	209,02	54 799,23

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**25 122 725,00**		**23 974 435,00**	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	25 122 725,00		23 974 435,00	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		86 831,87-	287 315,02	187 766,16-	517 554,02
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		86 831,87-	287 315,02	187 766,16-	517 554,02

** Konec sestavy **

Příloha 3: Výkaz zisku a ztráty I. ZŠ za kalendářní rok 2014

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2014; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**27 385 368,77**	**3 317 740,63**	**27 213 102,64**	**3 047 251,41**
I.	**Náklady z činnosti**		**27 385 368,77**	**3 317 740,63**	**27 213 102,64**	**3 047 251,41**
1.	Spotřeba materiálu	501	2 182 051,36	1 601 872,03	2 261 839,73	1 441 284,18
2.	Spotřeba energie	502	1 599 539,31	313 977,18	1 768 519,89	296 799,94
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	569 635,14	56 730,28	421 790,19	40 244,76
9.	Cestovné	512	160 225,09	454,00	30 248,95	66,00
10.	Náklady na reprezentaci	513				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	806 748,31	78 394,45	811 914,76	60 943,86
13.	Mzdové náklady	521	14 968 308,00	888 396,00	14 747 618,00	754 591,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 937 817,00	292 421,00	4 841 187,00	253 856,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	60 587,00	3 257,00	60 586,00	2 940,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	189 518,50	21 298,19	193 806,04	25 379,75
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	78 458,00	30 958,00	237 931,00	112 764,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	1 604 932,82	29 987,70	1 552 340,38	58 395,67

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	227 548,24	5,20-	285 320,68	13,75-
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**27 422 895,65**	**3 748 263,11**	**27 126 270,77**	**3 334 566,43**
I.	**Výnosy z činnosti**		**1 861 002,54**	**3 732 660,46**	**2 003 436,46**	**3 304 814,14**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 826 418,54	3 665 267,96	1 848 164,46	3 251 944,14
3.	Výnosy z pronájmu	603		67 392,50		52 870,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	34 584,00		155 272,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649				
II.	**Finanční výnosy**		**37,88**	**15 602,65**	**109,31**	**29 752,29**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	37,88	15 602,65	109,31	29 752,29

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
	3. Kurzové zisky	663				
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**25 561 855,23**		**25 122 725,00**	
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	25 561 855,23		25 122 725,00	
C.	**Výsledek hospodaření**					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		37 526,88	430 522,48	86 831,87-	287 315,02
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		37 526,88	430 522,48	86 831,87-	287 315,02

** Konec sestavy **

Příloha 4: Výkaz zisku a ztráty I. ZŠ za kalendářní rok 2015

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2015; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D6Q7 XCRGOVXA / VYA (01012015 / 27012015)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**28 793 471,15**	**3 413 219,36**	**27 385 368,77**	**3 317 740,63**
I.	**Náklady z činnosti**		**28 793 471,15**	**3 413 219,36**	**27 385 368,77**	**3 317 740,63**
1.	Spotřeba materiálu	501	2 597 997,31	1 665 819,85	2 182 051,36	1 601 872,03
2.	Spotřeba energie	502	1 543 664,92	303 250,10	1 599 539,31	313 977,18
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	707 367,07	56 977,60	569 635,14	56 730,28
9.	Cestovné	512	923 838,11	214,00	160 225,09	454,00
10.	Náklady na reprezentaci	513				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	792 179,31	96 069,82	806 748,31	78 394,45
13.	Mzdové náklady	521	15 851 745,00	906 897,00	14 968 308,00	888 396,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	5 253 570,00	300 412,00	4 937 817,00	292 421,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	63 806,00	3 527,00	60 587,00	3 257,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	206 548,80	21 642,20	189 518,50	21 298,19
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitosti	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544	8 676,00			
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	69 709,00	31 123,00	78 458,00	30 958,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	517 901,80	27 291,00	1 604 932,82	29 987,70

02.02.2016 6h52m 4s Zpracováno systémem GINIS Express - UCR GORDIC spol. s r. o. strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	256 467,83	4,21-	227 548,24	5,20-
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**28 717 514,54**	**3 677 734,00**	**27 422 895,65**	**3 748 263,11**
I.	**Výnosy z činnosti**		**1 886 679,94**	**3 668 983,47**	**1 861 002,54**	**3 732 660,46**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 828 970,94	3 619 411,01	1 826 418,54	3 665 267,96
3.	Výnosy z pronájmu	603		49 572,46		67 392,50
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	3 240,00			
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	54 469,00		34 584,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649				
II.	**Finanční výnosy**		**9 282,95**	**8 750,53**	**37,88**	**15 602,65**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	0,83	8 750,53	37,88	15 602,65

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
	3. Kurzové zisky	663	9 282,12			
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**26 821 551,65**		**25 561 855,23**	
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	26 821 551,65		25 561 855,23	
C.	**Výsledek hospodaření**					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		75 956,61-	264 514,64	37 526,88	430 522,48
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		75 956,61-	264 514,64	37 526,88	430 522,48

** Konec sestavy **

Příloha 5: Výkaz zisku a ztráty I. ZŠ za kalendářní rok 2016

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2016; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D8Q7 XCRGUVXA / VYA (01012016 / 01012016)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**29 244 773,11**	**3 352 048,04**	**28 793 471,15**	**3 413 219,36**
I.	**Náklady z činnosti**		**29 244 773,11**	**3 352 048,04**	**28 793 471,15**	**3 413 219,36**
1.	Spotřeba materiálu	501	2 412 826,89	1 579 238,59	2 597 997,31	1 865 819,85
2.	Spotřeba energie	502	1 542 078,52	292 057,44	1 543 664,92	303 250,10
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	703 685,83	65 046,61	707 367,07	56 977,60
9.	Cestovné	512	58 910,92		923 838,11	214,00
10.	Náklady na reprezentaci	513				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 015 136,08	65 072,81	792 179,31	98 069,82
13.	Mzdové náklady	521	16 892 531,00	962 788,00	15 851 745,00	906 897,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	5 669 406,00	315 043,00	5 253 570,00	300 412,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	67 351,00	4 408,00	63 806,00	3 527,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	312 132,94	22 602,39	206 548,80	21 642,20
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544	3 374,00		8 676,00	
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	42 219,00	27 336,00	69 709,00	31 123,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	251 901,59	18 455,20	517 901,80	27 291,00

01.02.2017 9h28m32s Zpracováno systémem GINIS Express - UCR GORDIC spol. s r. o. strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	273 219,34		256 467,83	4,21-
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**29 228 132,70**	**3 615 500,89**	**28 717 514,54**	**3 677 734,00**
I.	**Výnosy z činnosti**		**2 027 460,49**	**3 608 865,40**	**1 886 679,94**	**3 668 983,47**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 933 346,35	3 559 940,40	1 828 970,94	3 619 411,01
3.	Výnosy z pronájmu	603		48 925,00		49 572,46
4.	Výnosy z prodaného zboží	604			3 240,00	
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	1 260,00			
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	92 854,14		54 469,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649				
II.	**Finanční výnosy**		**1,21**	**6 635,49**	**9 282,95**	**8 750,53**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	1,21	6 635,49	0,83	8 750,53

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
3.	Kurzové zisky	663			9 282,12	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**27 200 671,00**		**26 821 551,65**	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	27 200 671,00		26 821 551,65	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		16 640,41-	263 452,85	75 956,61-	264 514,64
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		16 640,41-	263 452,85	75 956,61-	264 514,64

** Konec sestavy **

XV

Příloha 6: Výkaz zisku a ztráty II. ZŠ za kalendářní rok 2012

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2012; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D652 — XCRGUVXA / VYA (06032012 / 01012012)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období – Hlavní činnost 1	Běžné období – Hospodářská činnost 2	Minulé období – Hlavní činnost 3	Minulé období – Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**24 824 787,98**	**665 900,30**	**24 824 722,89**	**613 522,46**
I.	**Náklady z činnosti**		**24 824 787,98**	**665 900,30**	**24 758 968,54**	**612 183,81**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 064 641,64	382 853,60	4 069 859,09	331 399,00
2.	Spotřeba energie	502	1 550 580,33	58 025,74	1 536 496,36	64 975,60
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	368 176,64	3 292,86	332 912,50	6 272,50
9.	Cestovné	512	24 989,00		21 976,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	3 236,00		1 534,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	80 770,00-			
12.	Ostatní služby	518	770 516,82	9 139,98	975 193,86	7 938,30
13.	Mzdové náklady	521	12 717 958,44	136 226,56	12 336 400,00	150 019,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 197 697,00	45 151,00	4 099 767,00	33 238,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	51 194,14	551,54	50 743,00	308,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	309 461,66	1 715,18	189 108,18	567,96
17.	Jiné sociální náklady	528			61 560,00	
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	390,00			
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	819 000,00	19 155,75	933 828,55	17 465,45
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	985 577,24	6 692,16		

08.02.2013 10h40m23s — Zpracováno systémem UCR® GORDIC® spol. s r. o. — strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	42 139,07	3 095,93	149 590,00	
II.	**Finanční náklady**				**65 754,35**	**1 338,65**
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569			65 754,35	1 338,65
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**25 079 481,25**	**693 912,16**	**25 030 873,98**	**690 768,00**
I.	**Výnosy z činnosti**		**3 397 897,29**	**693 905,56**	**3 053 992,79**	**690 768,00**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	3 086 796,00	650 410,00	2 722 530,00	664 893,00
3.	Výnosy z pronájmu	603		29 657,00		25 875,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	112 638,19	11 801,81		
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	1 531,50		102 991,00	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	451,52			
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	169 915,90		29 316,56	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	26 564,18	2 036,75	199 155,23	
II.	**Finanční výnosy**		**1 803,96**	**6,60**	**2 494,19**	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	1 803,96	6,60	2 494,19	

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**21 679 780,00**		**21 974 387,00**	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	21 679 780,00		21 974 387,00	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		254 693,27	28 011,86	206 151,09	77 245,54
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		254 693,27	28 011,86	206 151,09	77 245,54

** Konec sestavy **

Příloha 7: Výkaz zisku a ztráty II. ZŠ za kalendářní rok 2013

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2013; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D652 — XCRGUVXA / VYA (05022013 / 01012012)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období – Hlavní činnost 1	Běžné období – Hospodářská činnost 2	Minulé období – Hlavní činnost 3	Minulé období – Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**25 874 469,34**	**525 054,19**	**24 824 787,98**	**665 900,30**
I.	**Náklady z činnosti**		**25 874 469,34**	**525 054,19**	**24 824 787,98**	**665 900,30**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 447 212,23	268 447,25	3 064 641,64	382 853,60
2.	Spotřeba energie	502	1 551 534,74	48 136,04	1 550 580,33	58 025,74
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	603 135,01	38 269,09	368 176,64	3 292,86
9.	Cestovné	512	22 059,74	10,26	24 989,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	7 517,97		3 236,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516			80 770,00-	
12.	Ostatní služby	518	857 993,79	7 973,47	770 516,82	9 139,98
13.	Mzdové náklady	521	13 392 045,00	105 474,00	12 717 958,44	136 226,56
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 337 444,00	35 857,00	4 197 697,00	45 151,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	52 262,00	457,00	51 194,14	551,54
16.	Zákonné sociální náklady	527	203 779,59	1 131,60	309 461,66	1 715,18
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	360,00		390,00	
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	788 000,00	17 739,50	819 000,00	19 155,75
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	462 651,20		985 577,24	6 692,16

28.01.2014 13h 5m56s — Zpracováno systémem UCR® GORDIO® spol. s r. o. — strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	148 474,07	1 558,98	42 139,07	3 095,93
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**25 930 466,28**	**590 823,92**	**25 079 481,25**	**693 912,16**
I.	**Výnosy z činnosti**		**3 299 638,93**	**590 820,20**	**3 397 897,29**	**693 905,56**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	3 225 225,00	530 997,00	3 086 796,00	650 410,00
3.	Výnosy z pronájmu	603		59 330,00		29 657,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	4 804,80	475,20	112 638,19	11 801,81
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	592,00		1 531,50	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	185,50		451,52	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	59 465,53		169 915,90	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	9 366,10	18,00	26 564,18	2 036,75
II.	**Finanční výnosy**		**380,90**	**3,72**	**1 803,96**	**6,60**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	380,90	3,72	1 803,96	6,60

XX

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
	3. Kurzové zisky	663				
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**22 630 446,45**		**21 679 780,00**	
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	22 630 446,45		21 679 780,00	
C.	**Výsledek hospodaření**					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		55 996,94	65 769,73	254 693,27	28 011,86
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		55 996,94	65 769,73	254 693,27	28 011,86

* Konec sestavy *

Příloha 8: Výkaz zisku a ztráty II. ZŠ za kalendářní rok 2014

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2014; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D652 | XCRGUVXA / VYA (08012014 / 01012012)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost	Běžné období Hospodářská činnost	Minulé období Hlavní činnost	Minulé období Hospodářská činnost
			1	2	3	4
A.	**Náklady celkem**		**28 391 881,96**	**506 479,34**	**25 874 469,34**	**525 054,19**
I.	**Náklady z činnosti**		**28 391 881,90**	**506 479,34**	**25 874 469,34**	**525 054,19**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 892 458,25	271 575,24	3 447 212,23	268 447,25
2.	Spotřeba energie	502	1 366 967,43	37 802,32	1 551 534,74	48 136,04
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	500 910,56	9 136,19	603 135,01	38 269,09
9.	Cestovné	512	16 608,00		22 059,74	10,26
10.	Náklady na reprezentaci	513	14 322,00		7 517,97	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	886 800,01	8 270,43	857 993,79	7 973,47
13.	Mzdové náklady	521	14 483 438,97	109 600,03	13 392 045,00	105 474,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 674 398,00	36 562,00	4 337 444,00	35 857,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	56 068,00	406,00	52 262,00	457,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	693 779,50	1 418,46	203 779,59	1 131,60
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538			360,00	
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542	82 566,00			
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	894 000,00	27 689,00	788 000,00	17 739,50
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	670 008,71	283,14	462 651,20	

28.01.2015 9h54m40s | Zpracováno systémem UCR® GORDIC® spol. s r. o. | strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	159 556,47	3 736,53	148 474,07	1 558,98
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**		**0,06**			
1.	Daň z příjmů	591	0,06			
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**28 351 484,42**	**652 253,20**	**25 930 466,28**	**590 823,92**
I.	**Výnosy z činnosti**		**3 821 287,92**	**652 252,24**	**3 299 638,93**	**590 820,20**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	3 664 574,32	602 465,84	3 225 225,00	530 997,00
3.	Výnosy z pronájmu	603		49 128,00		59 330,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	6 734,40	585,60	4 804,80	475,20
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	1 520,00		592,00	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	837,20	72,80	185,50	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	143 924,00		59 465,53	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	3 698,00		9 366,10	18,00
II.	**Finanční výnosy**		**110,82**	**0,96**	**380,90**	**3,72**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	110,82	0,96	380,90	3,72

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
	3. Kurzové zisky	663				
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**24 530 085,68**		**22 630 446,45**	
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	24 530 085,68		22 630 446,45	
C.	**Výsledek hospodaření**					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		40 397,48-	145 773,86	55 996,94	65 769,73
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		40 397,54-	145 773,86	55 996,94	65 769,73

* Konec sestavy *

Příloha 9: Výkaz zisku a ztráty II. ZŠ za kalendářní rok 2015

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2015; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: D6S2 XCRGUVKA / VYA (01012015 / 27012015)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
A.	**Náklady celkem**		**29 036 927,93**	**507 646,18**	**28 391 881,96**	**506 479,34**
I.	**Náklady z činnosti**		**29 036 927,93**	**507 646,18**	**28 391 881,90**	**506 479,34**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 952 579,26	268 697,14	3 892 458,25	271 575,24
2.	Spotřeba energie	502	1 432 001,91	37 252,84	1 366 967,43	37 802,32
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	567 469,40	11 611,60	500 910,56	9 136,19
9.	Cestovné	512	30 912,00		16 608,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	5 096,00		14 322,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	985 278,15	12 023,31	886 600,01	8 270,43
13.	Mzdové náklady	521	15 154 035,00	110 109,00	14 483 438,97	109 600,03
14.	Zákonné sociální pojištění	524	4 991 707,00	37 451,00	4 674 398,00	36 562,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	60 643,00	446,00	56 068,00	406,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	366 785,35	2 077,29	693 779,50	1 418,46
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542	42 312,00		82 566,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	983 000,00	27 305,00	894 000,00	27 689,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	296 114,11		670 008,71	283,14

02.02.2016 15h54m58s Zpracováno systémem GINIS Express - UCR GORDIC spol. s r. o. strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	168 994,75	673,00	159 556,47	3 736,53
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**				**0,06**	
1.	Daň z příjmů	591			0,06	
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**29 044 545,60**	**569 062,44**	**28 351 484,42**	**652 253,20**
I.	**Výnosy z činnosti**		**3 794 861,76**	**569 062,44**	**3 821 287,92**	**652 252,24**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	3 548 125,54	551 926,16	3 664 574,32	602 465,84
3.	Výnosy z pronájmu	603		17 115,00		49 128,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	3 960,00		6 734,40	585,60
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	2 500,00		1 520,00	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644			837,20	72,80
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	100 285,50		143 924,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	139 990,72	21,28	3 698,00	
II.	**Finanční výnosy**				**110,82**	**0,96**
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662			110,82	0,96

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
	3. Kurzové zisky	663				
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**25 249 683,84**		**24 530 085,68**	
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	25 249 683,84		24 530 085,68	
C.	**Výsledek hospodaření**					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		7 617,67	61 416,26	40 397,48-	145 773,86
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		7 617,67	61 416,26	40 397,54-	145 773,86

** Konec sestavy **

Příloha 10: Výkaz zisku a ztráty II. ZŠ za kalendářní rok 2016

(sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2016; v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Licence: 0632 — XCRGUVXA / VYA (01012016 / 01012016)

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období – Hlavní činnost	Běžné období – Hospodářská činnost	Minulé období – Hlavní činnost	Minulé období – Hospodářská činnost
			1	2	3	4
A.	**Náklady celkem**		**31 265 493,98**	**566 685,08**	**29 936 927,93**	**507 646,18**
I.	**Náklady z činnosti**		**31 265 493,98**	**566 685,08**	**29 936 927,93**	**507 646,18**
1.	Spotřeba materiálu	501	3 945 333,49	307 384,84	3 952 579,26	268 697,14
2.	Spotřeba energie	502	1 441 664,93	36 682,62	1 432 001,91	37 252,84
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	320 653,15	2 949,86	567 469,40	11 611,60
9.	Cestovné	512	20 739,00	143,00	30 912,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	6 961,00		5 096,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 089 845,63	11 977,99	985 278,15	12 023,31
13.	Mzdové náklady	521	16 377 710,00	121 396,00	15 154 035,00	110 109,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	5 474 329,00	41 256,00	4 991 707,00	37 451,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	65 890,00	489,00	60 643,00	446,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	295 129,84	2 290,85	366 785,35	2 077,29
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542			42 312,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 317 000,00	33 357,72	983 000,00	27 305,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	739 352,74	7 971,30	296 114,11	

03.02.2017 8h38m33s — Zpracováno systémem GINIS Express - UCR GONOC spol. s r. o. — strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	170 869,40	1 485,60	168 994,75	673,00
II.	**Finanční náklady**					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	**Náklady na transfery**					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	**Daň z příjmů**					
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	**Výnosy celkem**		**31 276 840,92**	**663 259,43**	**29 844 545,60**	**569 062,44**
I.	**Výnosy z činnosti**		**4 059 166,92**	**663 259,43**	**3 794 861,76**	**569 062,44**
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	3 795 571,52	635 222,43	3 548 125,54	551 926,16
3.	Výnosy z pronájmu	603		28 037,00		17 115,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604			3 960,00	
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609			2 500,00	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	54 832,40		100 285,50	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	208 783,00		139 990,72	21,28
II.	**Finanční výnosy**					
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období Hlavní činnost 1	Běžné období Hospodářská činnost 2	Minulé období Hlavní činnost 3	Minulé období Hospodářská činnost 4
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	**Výnosy z transferů**		**27 217 654,00**		**25 249 683,84**	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferu	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferu	672	27 217 654,00		25 249 683,84	
C.	**Výsledek hospodaření**					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		11 346,94	96 574,35	7 617,67	61 416,26
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		11 346,94	96 574,35	7 617,67	61 416,26

* Konec sestavy *

XXX